



星際酒店
StarWorld Hotel



2024年第四季度及全年业绩

2025年2月27日

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

「我们的创办人吕志和博士于**2024年11月**辞世，在向大家汇报银娱**2024年**业绩之前，我希望先向他致敬。作为银娱的创启主席，他的愿景是将银娱打造成一间获全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业。他成功实践了此宏愿，并启发了我们每一位。

于**2024年**我们继续推进各项业务，尤其是仍属主要盈利动力的高端中场业务。在竞争激烈的市场环境中，我们持续地严谨分配资源并专注于提高效益。银娱相信，竞争在于优质的产品和服务，而不是价格。我们的努力反映于集团全年经调整**EBITDA**达到**122亿元**，按年上升**22%**。全年股东应占溢利为**88亿元**，按年上升**28%**。

我们拥有强健及高流动性的资产负债表，现金及流动投资总额为**313亿元**，扣除负债**42亿元**后，净额为**271亿元**。我们稳健的财务状况让银娱有足够资金支持发展项目，积极探讨海外发展机会，并透过股息回馈股东。于**2024年10月25日**，我们已派发每股**0.50元**的中期股息，这较**2024年4月**派发的每股**0.30元**有所增加。于结算日后，银娱董事会建议末期股息每股**0.50元**，约于**2025年6月**派发。此等股息反映我们对澳门和集团的长远前景继续充满信心。

银娱一直与澳门旅游局合作，积极宣传澳门成为国际旅游目的地。我们早前宣布在东京、首尔和曼谷开设办公室。于**2024年**，访澳国际旅客数目按年增加**66%**至**240万人次**。我们会继续与澳门旅游局合作并支持这重要的目标。

年内，我们看到娱乐活动和盛事在吸引新顾客和回头客到澳门方面发挥了重要作用。据估算，澳门在**2023年**共举办了**240场**音乐会，门票销售金额估计达**11亿澳门元**。银河国际会议中心及银河综艺馆充分捕捉此新兴趋势。在**2024年**，银娱共举办了约**460场**表演和活动，其中多场盛事如刘德华世界巡回演唱会、**UFC**格斗之夜、国际乒联世界杯，以及世界女排联赛等。

展望**2025年**，我们会主办一连串大型体育及娱乐盛事，包括世界知名的意大利传奇男高音安德烈·波伽利 (**Andrea Bocelli**) 将于今年**3月**在银河综艺馆举办个人演唱会，国际乒联世界杯**2025**则于**4月**举行。此外，银河综艺馆会于**6月**带来香港著名歌手张学友先生的第十次巡回演唱会。我们亦已定于今年**6月**在银河国际会议中心举行由中国澳门汽车总会与银娱联合主办的国际汽车联合会特别大会及会议，标志着这世界级的年度盛事首次在亚洲举行。

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

银娱已做好准备，继续利用澳门娱乐活动增加的趋势，而我们过去一年的经验是，大型活动可带动我们度假城的旅客量大幅增加，从而刺激博彩、零售、餐饮收入以及酒店需求。银河综艺馆是澳门最大的室内综艺馆，拥有16,000个座位。

于2024年5月，中央政府进一步增加自由行适用城市至59个，总人口约5亿人。自2025年起，珠海居民可申请『一周一行』赴澳门签证，横琴居民则可申办『一签多行』赴澳门签证。我们认为这是一个积极的发展，并期待未来政策进一步放宽。澳门轻轨于2024年12月开通从横琴口岸至路氹的新路线，我们认为这能配合签证放宽政策，并鼓励珠海居民更频繁地到访澳门。

发展方面，我们继续推进澳门银河 嘉佩乐的内部装修及第四期工程，第四期将聚焦于非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩。

年内，我们在旗下所有娱乐场引入了电子娱乐桌，我们预计这项技术能够提高整体营运效率和客户管理。此外，我们继续提升旗下的度假城，包括在『澳门银河™』增添新的餐饮和零售设施。在最近公布的《福布斯旅游指南2025》，『澳门银河™』连续第三年为全球奢华度假村中，拥有最多『福布斯五星酒店评级』的综合度假村，证明了我们在行业的领导地位。『澳门银河™』亦自「亚博汇」创立其奖项以来，一直获授亚太区最佳综合度假村的殊荣。在澳门星际酒店，我们正在评估一系列升级工程，包括博彩主楼层、酒店大堂的抵达体验以及增加餐饮选择。我们已完成三楼的升级工程，澳门星际酒店现时拥有全澳门其中一个最大规模的直播电子赌桌游戏。

我们欢迎习近平主席于2024年12月到访澳门，并祝贺岑浩辉先生就任澳门特别行政区行政长官。银娱将继续与政府紧密合作，推动澳门经济多元化，将澳门打造为世界旅游休闲中心。

最后，我要衷心感谢所有团队成员，每天提供『傲视世界 情系亚洲』的服务，为集团的成功作出贡献。」

银娱：为未来的增长做好准备

2024年第四季度

- 第四季度集团净收益为113亿元，按年上升9%，按季上升6%
- 第四季度集团经调整EBITDA为32亿元，按年上升15%，按季上升10%
- 第四季度集团博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约3,500万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为33亿元，按年上升12%，按季上升5%

2024年全年

- 集团全年净收益为434亿元，按年上升22%
- 集团全年经调整EBITDA为122亿元，按年上升22%
- 集团全年股东应占溢利为88亿元，按年上升28%

「澳門銀河™」：集团收益主要动力

2024年第四季度

- 第四季度净收益为**91亿元**，按年上升**12%**，按季上升**9%**
- 第四季度经调整EBITDA为**28亿元**，按年上升**11%**，按季上升**11%**
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**2,700万元**。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为**29亿元**，按年上升**7%**，按季上升**5%**
- 第四季度七间酒店平均入住率为**98%**

2024年全年

- 全年净收益为**345亿元**，按年上升**24%**
- 全年经调整EBITDA为**108亿元**，按年上升**18%**

澳门星际酒店：继续推进主要的物业升级工程

2024年第四季度

- 第四季度净收益为13亿元，按年上升3%，按季下跌4%
- 第四季度经调整EBITDA为3.63亿元，按年上升3%，按季下跌8%
- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约800万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为3.71亿元，按年上升6%，按季下跌3%
- 第四季度酒店入住率为100%

2024年全年

- 全年净收益为53亿元，按年上升15%
- 全年经调整EBITDA为16亿元，按年上升24%

「澳門百老匯™」、城市娱乐会、建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：全年经调整EBITDA为2,400万元，对比2023年为(3,600)万元。第四季度经调整EBITDA为100万元，对比2023年第四季度为(200)万元，2024年第三季度为1,100万元
- 城市娱乐会：全年经调整EBITDA为1,400万元，按年下跌7%。第四季度经调整EBITDA为(100)万元，对比2023年第四季度为300万元，2024年第三季度为600万元
- 建筑材料业务：全年经调整EBITDA为8.57亿元，按年上升23%。第四季度经调整EBITDA为2.77亿元，按年上升35%，按季上升29%

资产负债表：健康及高流动性的资产负债表

- 截至2024年12月31日，现金及流动投资为313亿元，扣除负债42亿元后之净额为271亿元
- 已于2024年派发两次股息，总额为每股0.80元
- 银娱董事会建议末期股息每股0.50元，约于2025年6月派发

业绩摘要

最新发展概况：澳门银河 嘉佩乐目标于**2025**年中开业；继续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店之业务；推进第四期

- 澳门银河 嘉佩乐目标于**2025**年中开业
- 路氹第三期：继续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店之业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期，项目聚焦在非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 国际：继续发掘海外发展机会



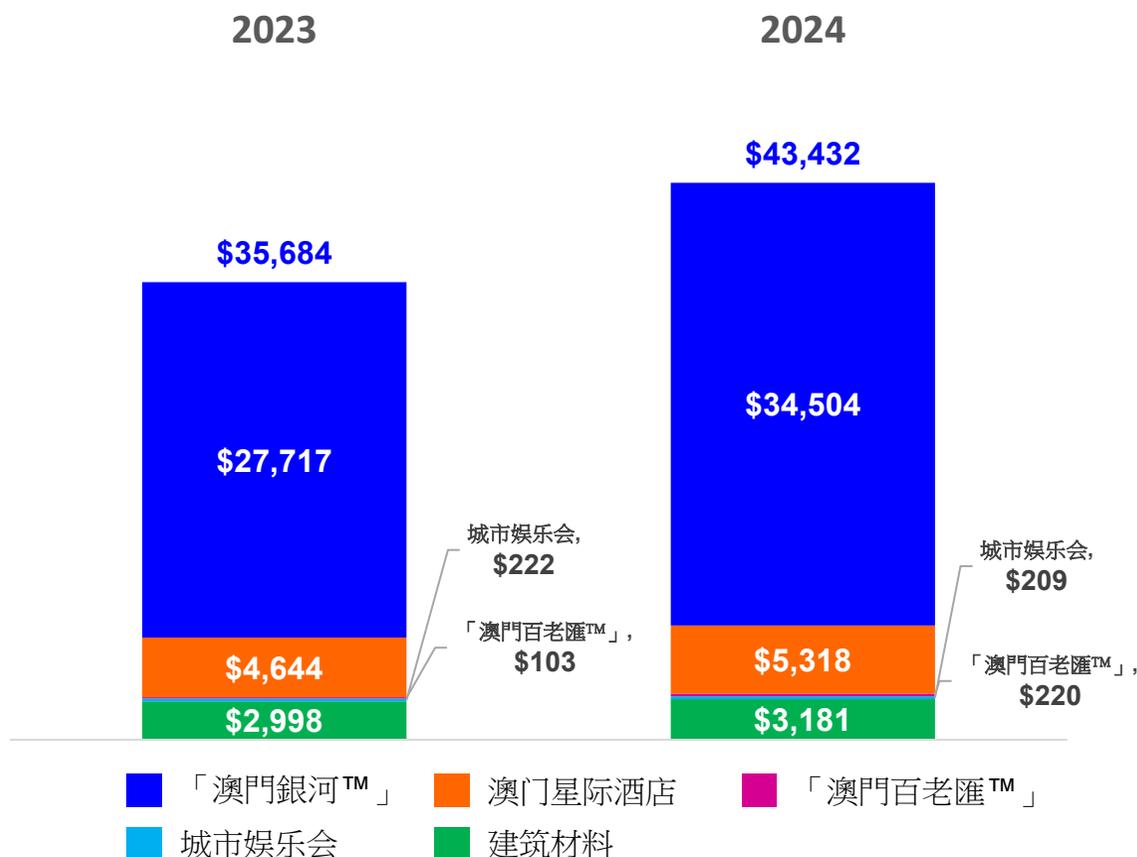
銀娛GEG

2024年全年业绩

銀娛2024年全年收益

2024年全年净收益为**434**亿元，按年上升**22%**

銀娛全年净收益（百万港元）

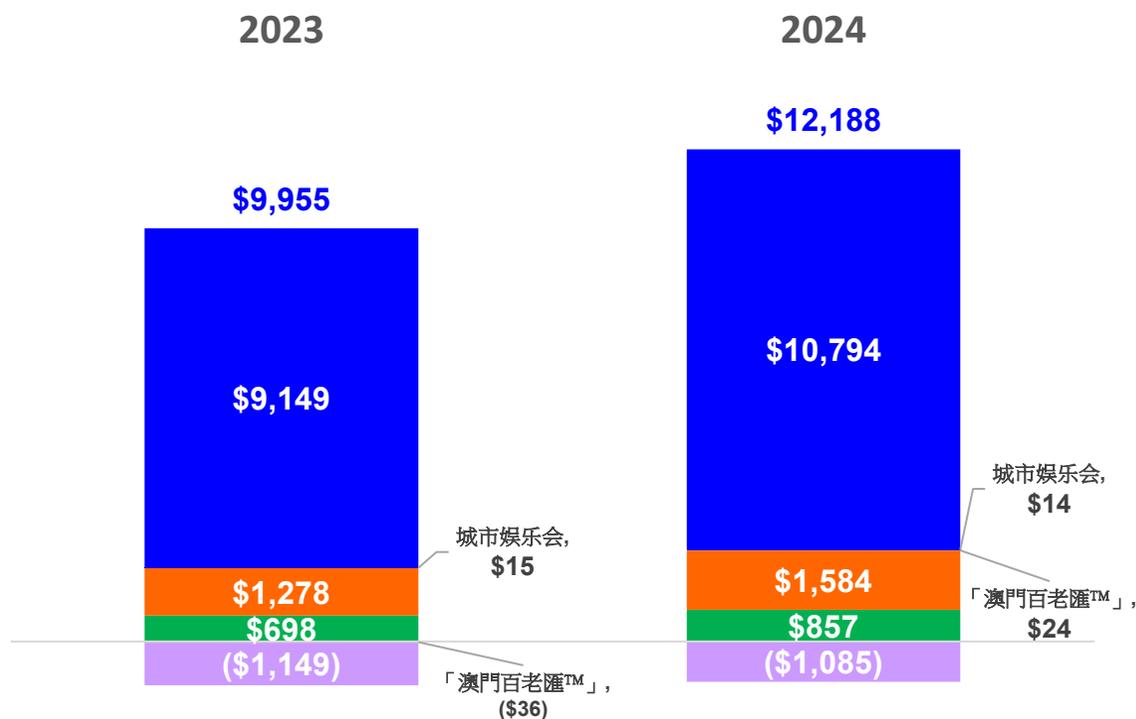


	净收益 按年变化
銀娛总额	+22%
「澳門銀河™」	+24%
澳门星际酒店	+15%
「澳門百老匯™」	+114%
城市娱乐会	(6)%
建筑材料	+6%

銀娛2024年全年經調整EBITDA

集团全年经调整EBITDA为122亿元，按年上升22%

銀娛全年经调整EBITDA（百万港元）



	经调整EBITDA 按年变化
銀娛总额	+22%
「澳門銀河™」	+18%
澳門星际酒店	+24%
「澳門百老匯™」	+167%
城市娱乐会	(7)%
建筑材料	+23%

- 「澳門銀河™」
- 澳門星际酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娱乐会
- 建筑材料
- 净集团支出

銀娛2024年全年股東應占溢利

2024年全年股東應占溢利為88億元，按年上升28%

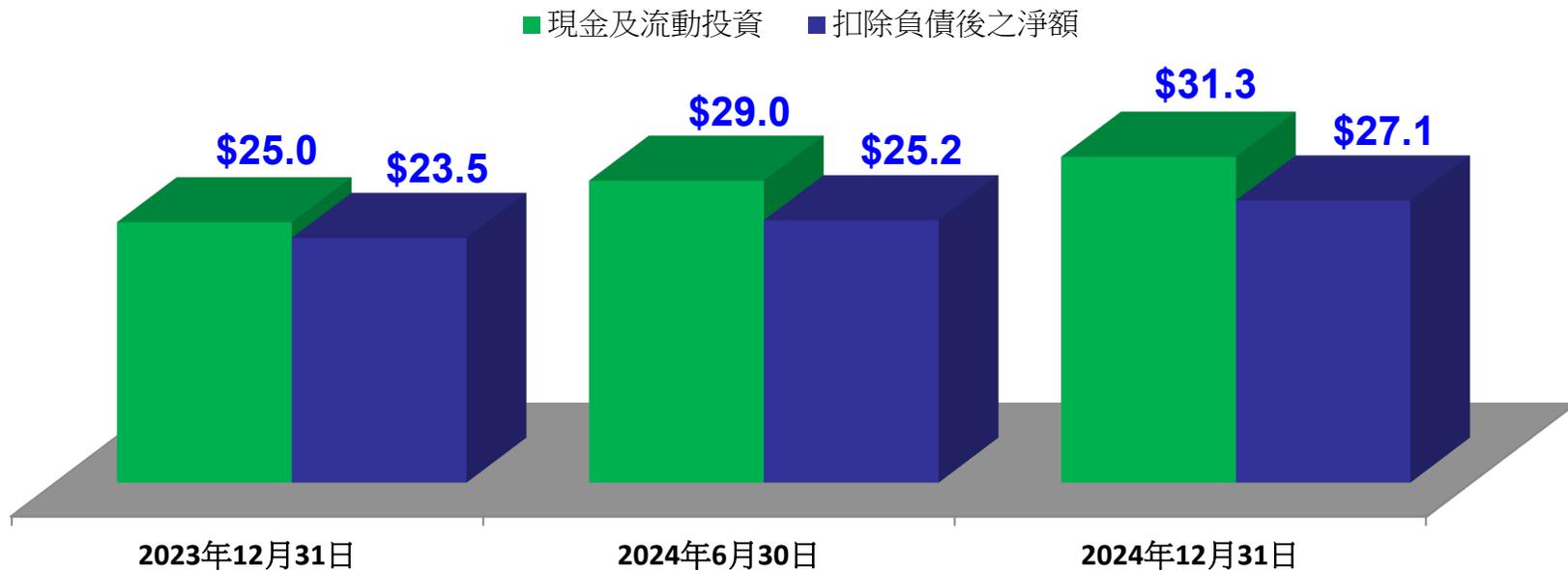
(百萬港元)	2023年	2024年	按年變化
淨收益	\$35,684	\$43,432	+22%
經調整EBITDA	\$9,955	\$12,188	+22%
股東應占溢利	\$6,828	\$8,759	+28%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2024年12月31日，現金及流動投資為313億元，扣除負債42億元後之淨額為271億元
- 已于2024年派發兩次股息，總額為每股0.80元
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.50元，約于2025年6月派發

現金及流動投資和扣除負債後之淨額（十億港元）





銀娛GEG

2024年第四季度业绩

銀娛2024年第四季度收益

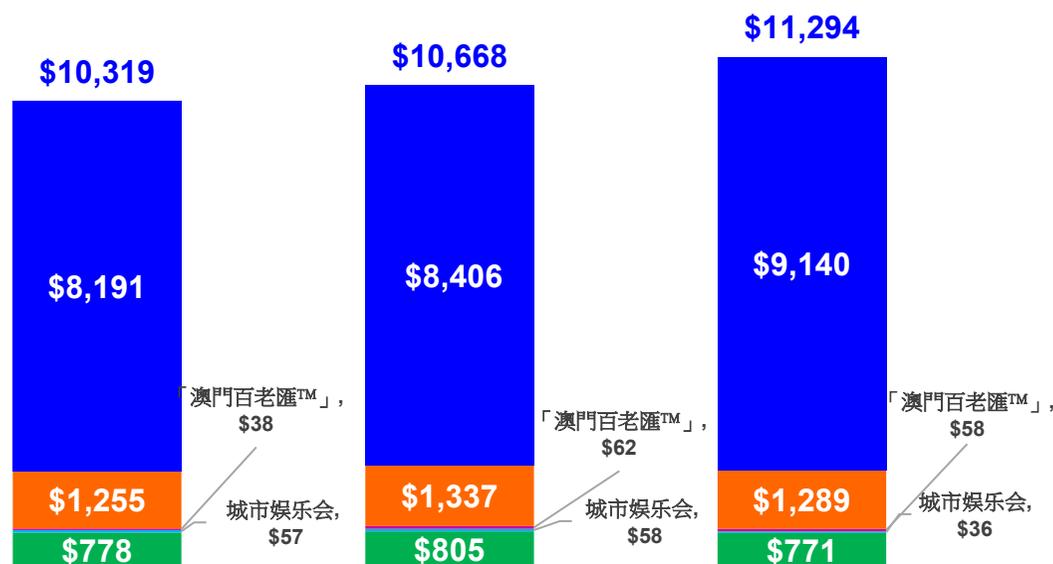
集团第四季度净收益为**113**亿元，按年上升**9%**，按季上升**6%**

银娱净收益（百万港元）

2023年第四季

2024年第三季

2024年第四季



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星际酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娱乐会
 ■ 建筑材料

按年变化

按季变化

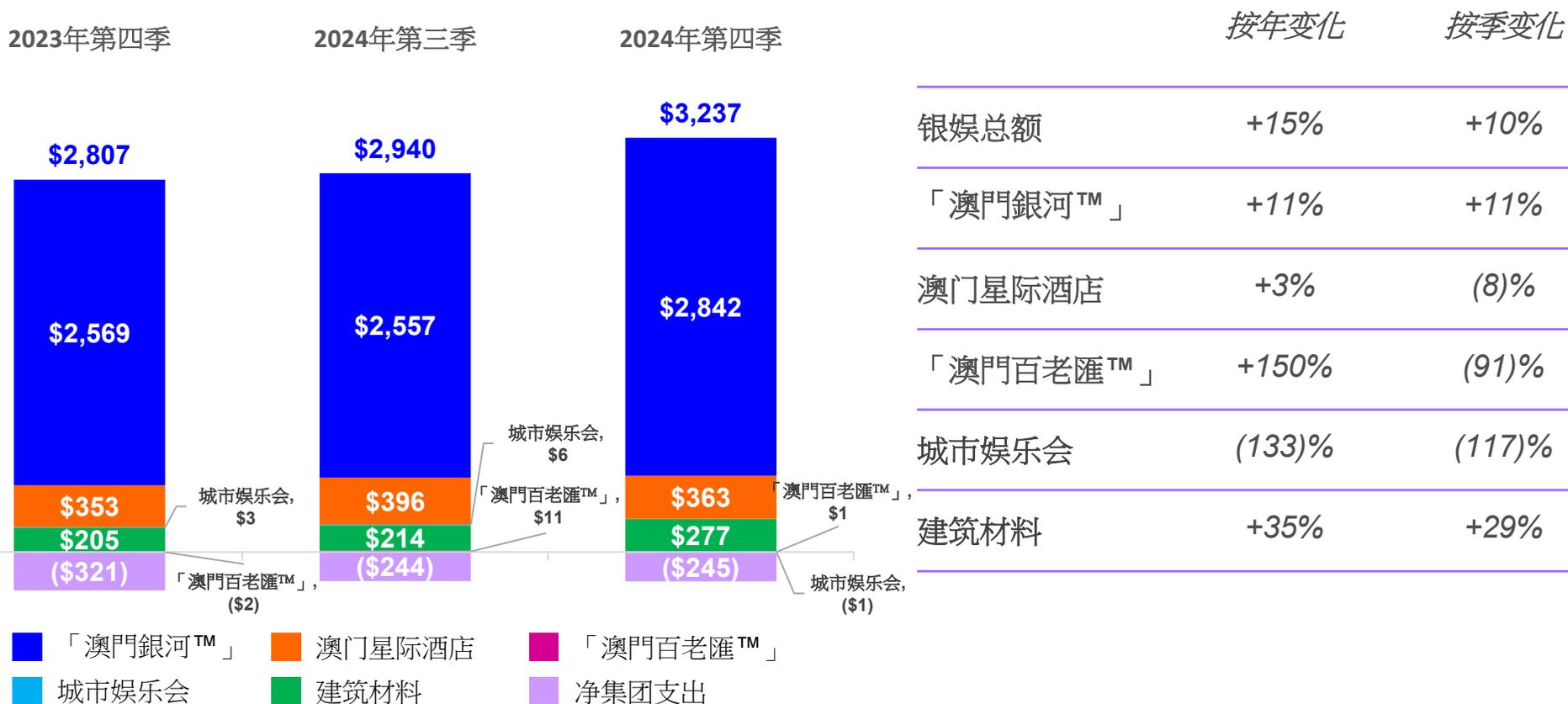
银娱总额	+9%	+6%
「澳門銀河™」	+12%	+9%
澳門星际酒店	+3%	(4)%
「澳門百老匯™」	+53%	(6)%
城市娱乐会	(37)%	(38)%
建筑材料	(1)%	(4)%

銀娛2024年第四季度经调整EBITDA

集团第四季度经调整EBITDA为32亿元，按年上升15%，按季上升10%

- 第四季度集团博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约3,500万元。净赢率正常化后，第四季度经调整EBITDA为33亿元，按年上升12%，按季上升5%

银娱经调整EBITDA (百万港元)





「澳門銀河™」2024年第四季度

「澳門銀河™」第四季度经调整EBITDA为28亿元，按年上升11%，按季上升11%

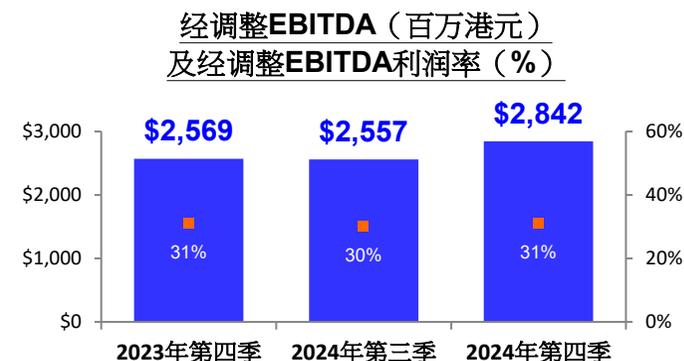
净收益为91亿元，按年上升12%，按季上升9%

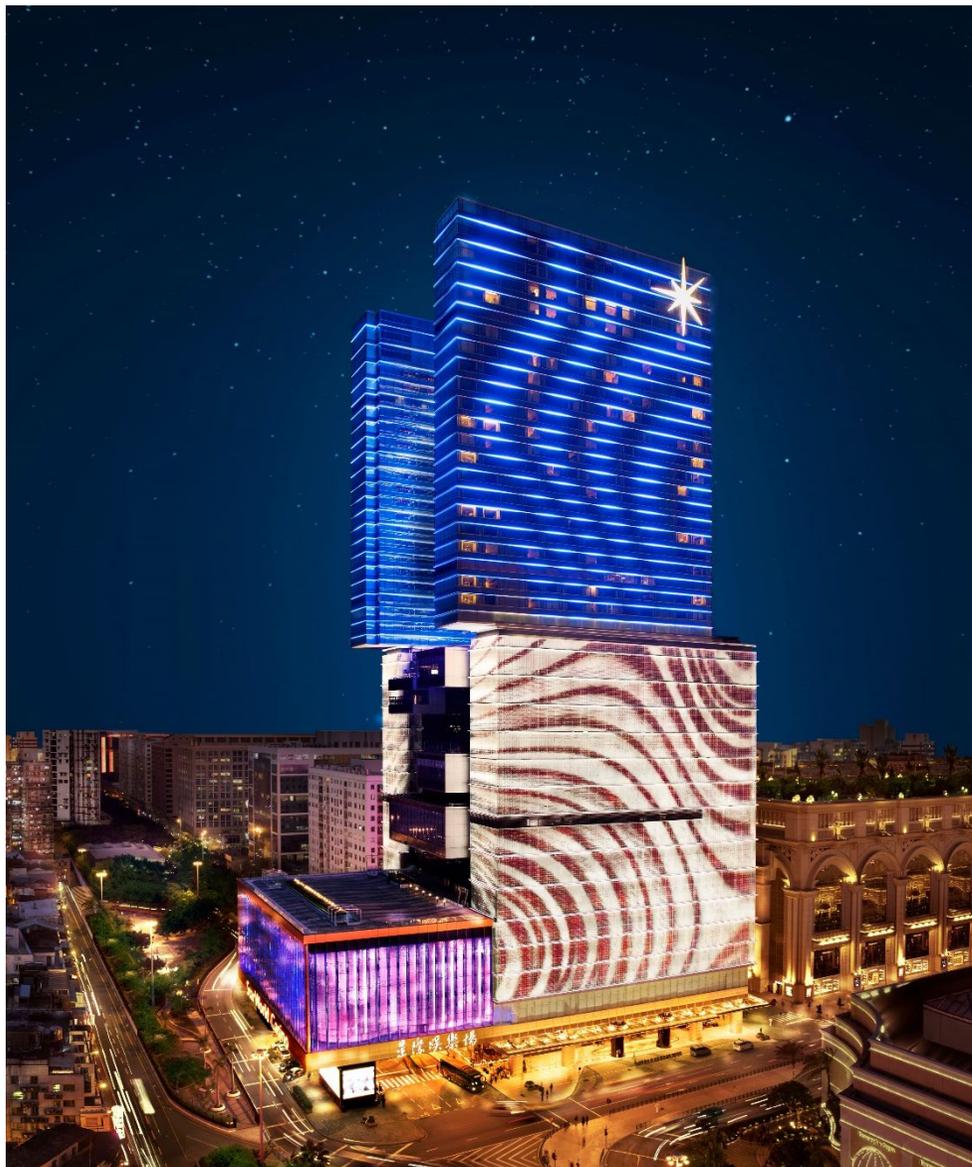
- 贵宾厅收益按年上升73%，按季上升48%至15亿元
- 中场收益按年上升14%，按季上升5%至75亿元
- 非博彩收益按年上升5%至15亿元，按季持平，当中包括3.48亿元租金收益净额
- 第四季度七间酒店的入住率为98%

经调整EBITDA为28亿元，按年上升11%，按季上升11%

- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约2,700万元
- 正常化后经第四季度调整EBITDA为29亿元，按年上升7%，按季上升5%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	+19%	+10%
净收益	+12%	+9%
经调整 EBITDA	+11%	+11%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	+73%	+48%
中场博彩	+14%	+5%
角子机博彩	+46%	+25%
博彩总收益	+22%	+11%
非博彩收益	+5%	0%





澳门星际酒店第四季度经调整EBITDA为**3.63**亿元，按年上升**3%**，按季下跌**8%**

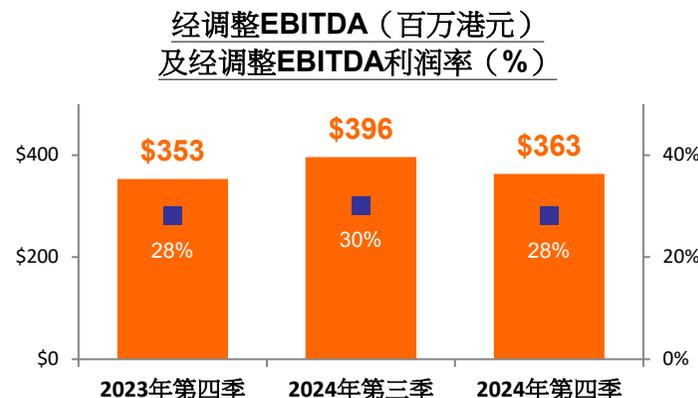
净收益为**13**亿元，按年上升**3%**，按季下跌**4%**

- 贵宾厅收益按年下跌**41%**，按季下跌**77%**至1,700万元
- 中场收益按年及按季均持平为**12**亿元
- 非博彩收益按年上升**3%**，按季上升**4%**至1.37亿元，当中包括**600**万元租金收益净额
- 第四季度酒店入住率为**100%**

经调整EBITDA为**3.63**亿元，按年上升**3%**，按季下跌**8%**

- 第四季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约**800**万元
- 正常化后第四季度经调整EBITDA为**3.71**亿元，按年上升**6%**，按季下跌**3%**

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	+5%	(4)%
净收益	+3%	(4)%
经调整 EBITDA	+3%	(8)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(41)%	(77)%
中场博彩	+0%	+0%
角子机博彩	+115%	+0%
博彩总收益	+6%	(4)%
非博彩收益		
非博彩收益	+3%	+4%



「澳門百老匯™」及城市娱乐会2024年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度经调整EBITDA为100万元，对比2023年第四季度为(200)万元，2024年第三季度为1,100万元

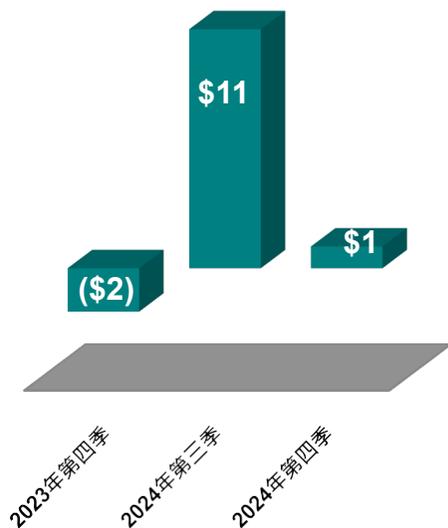
- 净收益为5,800万元，按年上升53%，按季下跌6%

城市娱乐会第四季度经调整EBITDA为(100)万元，对比2023年第四季度为300万元，2024年第三季度为600万元

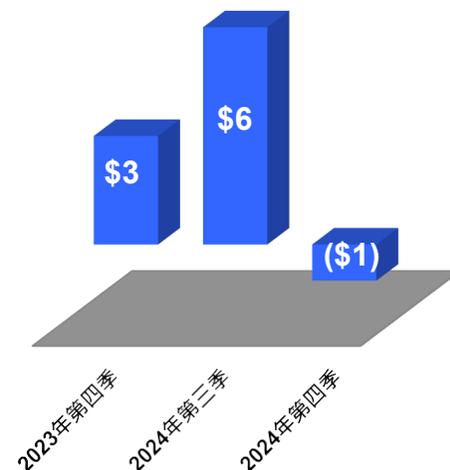
- 净收益为3,600万元，按年下跌37%，按季下跌38%



经调整EBITDA
(百万港元)



经调整EBITDA
(百万港元)



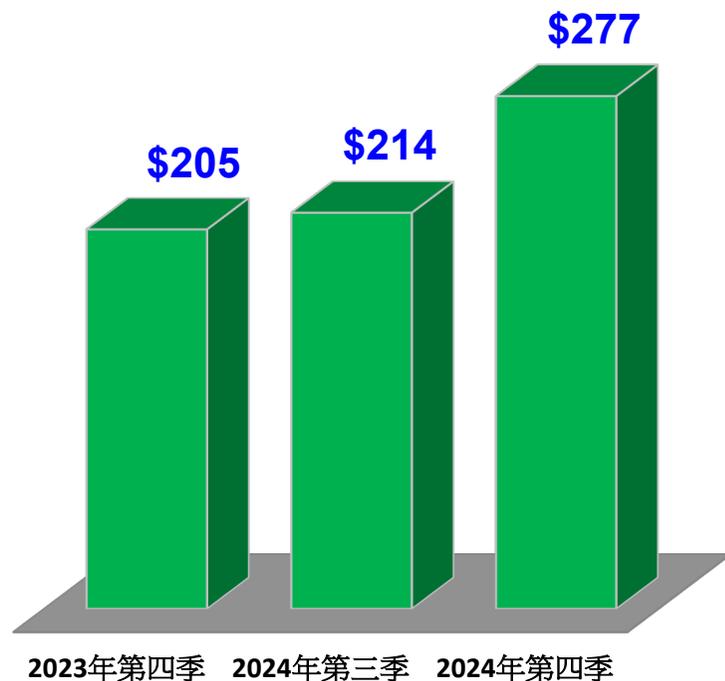
建筑材料业务2024年第四季度

建筑材料业务第四季度经调整EBITDA按年上升35%，按季上升29%至2.77亿元

将军澳137区混凝土厂



经调整EBITDA（百万港元）



2024年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
银娱	年度最佳博彩营运商	全球博彩业大奖亚太区2024
	可持续发展大奖	国际博彩业大奖2024
「澳門銀河™」	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩	入选餐厅 - 庭园意大利餐厅 - 丽思咖啡厅 - 尚坊
	五星酒店 - 「银河酒店™」 - 澳门大仓酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门丽思卡尔顿酒店	五星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩
		五星水疗 - 澳门丽思卡尔顿水疗中心 - 澳门悦榕SPA
	《2024黑珍珠餐厅指南》一钻 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	大众点评必住榜： - 「银河酒店™」 - 澳门大仓酒店 - 澳门悦榕庄
	2024 IAG Academy IR Awards - 最佳综合度假村 – 「澳门银河™」 - 最佳综合度假村整体餐饮体验 – 「澳门银河™」 - 最佳综合度假村酒店 – 澳门银河 莱佛士	
	澳门知慳惜电2023活动 – 「节能概念」大奖 – 「澳门银河™」	
	澳门环保酒店奖 — 金奖 - 「银河酒店™」	
	《葡萄酒观察家》餐厅酒单杰出奖2024 (二杯)： - 庭园意大利餐厅 - 名厨都汇	
		《香港澳门米芝莲指南2024》
		2024福布斯旅游指南
		美团
		亚博汇
		澳门电力股份有限公司
		澳门特别行政区政府环境保护局
		《葡萄酒观察家》

2024年选定主要奖项

	奖项	颁发单位
澳门星际酒店	米芝莲二星餐厅 - 风味居	《香港澳门米芝莲指南2024》
	《2024黑珍珠餐厅指南》一钻 - 风味居	美团
	SCMP 100 Top Tables 2024 - 风味居	南华早报
	Tatler Dining 2024大奖 - Tatler Dining 20 澳门大奖 – 风味居	Tatler Dining
	我最喜爱澳门酒店食肆- 风味居	U Magazine
	2024携程美食林品牌升级暨携程口碑榜奢华餐厅榜 - 风味居(铂金餐厅)	携程
	我最爱酒店餐厅 - 风味居 我最爱自助餐 - 品味坊	iFood我最爱餐厅选举
2024金梧桐中国餐厅指南 - 风味居 (一星)	凤凰网美食盛典	
「澳門百老匯™」	澳门知慳惜电2023活动 - 知慳惜电奖 (酒店B组) - 亚军	澳门电力股份有限公司
建筑材料业务	「商界展关怀」计划 – 连续20年或以上「商界展关怀」标志	香港社会服务联会
	2023-24年度「积金好雇主」嘉许计划 - 积金好雇主5年+ - 电子供款奖 - 积金推广奖	积金局
	香港绿色机构认证- 减废证书- 「卓越级别」 2023香港环境卓越大奖 – 参与证书	环境运动委员会
	中银香港企业低碳环保领先大奖 2023 – 环保杰出伙伴	中国银行 (香港) / 香港工业总会
	第二十三届香港职业安全健康大奖： - 安全表现大奖- 各行各业组别 - 杰出奖 - 安全管理制度大奖5S工作场所整理最佳实践奖 – 各行各业组别 - 铜奖	香港劳工处 / 职业安全健康局

銀娛最新发展概况

「澳門銀河™」及澳門星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，尤其专注于增加全新及创意的餐饮及零售产品，藉此保持度假城的竞争力及对顾客的吸引力
- 在澳门星际酒店，我们正在评估一系列升级工程，包括博彩主楼层、酒店大堂的抵达体验以及增加餐饮选择。我们已经完成三楼的提升工程，澳门星际酒店现时拥有全澳其中一个最大规模的直播电子赌桌游戏

路氹－新里程

- 澳门银河 嘉佩乐目标将于**2025年中**开业，这幢楼高**17层**的项目将提供约**100间**顶级豪华的空中别墅和套房。每间空中别墅均设有光线充足的露台、透明的无边际泳池、户外休息区、日光浴和隐密的冬日花园等设施。澳门银河 嘉佩乐定必为澳门带来全新的优雅奢华体验



澳门银河 嘉佩乐之最新近照 (2025年2月)

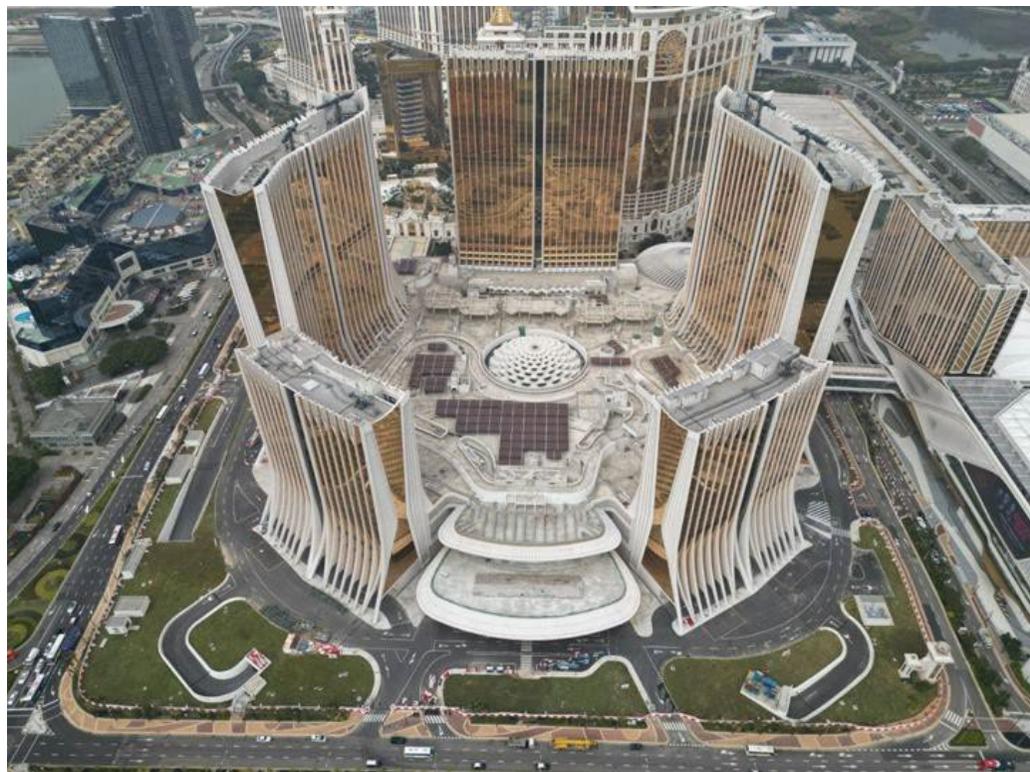


酒店豪华丛林主题套房构图

銀娛最新發展概況

路氹 - 新里程

- 我們正在提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館，澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的業務
- 我們正聚焦在已經動工的第四期項目，當中將引入多間高端並首度進駐澳門的酒店品牌，擁有達**5,000**個座位的劇院、多元化的餐飲、零售、非博彩設施、園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期發展面積約**60**萬平方米，目標於**2027**年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，並透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景



总结

集团：为未来的增长做好准备

- 2024年全年净收益为434亿元，按年上升22%，经调整EBITDA为122亿元，按年上升22%
- 2024年第四季度经调整EBITDA为32亿元，按年上升15%，按季上升10%
- 2024年全年股东应占溢利为88亿元，按年上升28%
- 银娱董事会建议末期股息每股0.50元，约于2025年6月派发

营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2024年全年录得净收益为345亿元，经调整EBITDA为108亿元；第四季度经调整EBITDA为28亿元
- 澳门星际酒店于2024年全年录得净收益为53亿元，经调整EBITDA为16亿元；第四季度经调整EBITDA为3.63亿元
- 「澳門百老匯™」：2024年全年录得净收益为2,400万元，对比2023年为(3,600)万元；第四季度经调整EBITDA为100万元，对比2023年第四季度为(200)万元，2024年第三季度为1,100万元
- 城市娱乐会：2024年全年经调整EBITDA为1,400万元，按年下跌7%；第四季度经调整EBITDA为(100)万元，对比2023年第四季度为\$300万元，2024年第三季度为\$600万元
- 建筑材料业务：2024年全年经调整EBITDA为8.57亿元，按年上升23%；第四季度经调整EBITDA为2.77亿元，按年上升35%，按季上升29%

财务状况：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2024年12月31日，现金及流动投资为313亿元，扣除负债42亿元后之净额为271亿元

发展蓝图：澳门银河 嘉佩乐目标于2025年中开业；持续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店之业务；推进第四期

- 澳门银河 嘉佩乐目标于2025年中开业
- 路氹第三期：持续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店之业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。第四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 国际：继续发掘海外发展机会

定位增长

• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载资料或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



星際酒店
StarWorld Hotel



2024年第四季度及全年业绩

2025年2月27日