



## 银河娱乐集团

### 2025 年第四季度及全年业绩

透过会议奖励旅游、娱乐盛事及体育活动  
带领澳门迈向非博彩多元化

**2025 年第四季度集团经调整 EBITDA**

按年上升 **33%**，按季上升 **29%** 至 **43 亿元**

**2025 年集团经调整 EBITDA 按年上升 19% 至 145 亿元**

**2025 年集团股东应占溢利按年上升 22% 至 107 亿元**

建议末期股息每股 **0.80 元**

澳门银河 嘉佩乐于 **2 月 10 日** 正式开幕

(2026 年 2 月 26 日 – 香港) 银河娱乐集团 («银娱»、«公司» 或 «集团») (香港联合交易所股份代号: 27) 今天公布截至 2025 年 12 月 31 日止三个月及十二个月期间之业绩。(除另有注明, 所有金额均以港元列示)

银娱主席吕耀东先生表示:

「在 2025 年, 澳门从疫情后复苏的势头持续, 全年博彩收益总额增长 **9%** 至 **2,402 亿元**。年内中央政府进一步放宽了赴澳旅游的灵活性, 包括容许珠海居民「一周一行」及横琴居民「一签多行」等, 让内地游客可更频繁地前往澳门。因此, 访澳旅客人数总额上升 **15%**, 达到 **4,010 万人次**, 创历史新高。来自中国内地的旅客数量增长速度更快, 增加了 **18%**, 达到 **2,900 万人次**。同样重要的是, 访澳国际旅客人数也创下纪录新高, 较去年上升 **14%**, 达到 **280 万人次**。银娱一直积极与澳门旅游局合作, 将澳门打造为首选的旅游目的地, 尤其是在亚洲区。银娱将继续努力不懈, 透过我们的营销团队及于首尔、东京、曼谷和新加坡的国际办事处, 推进这项工作。

银娱的表现方面, 我们持续推动各项业务的增长, 尤其把焦点投放在高端中场和超高端中场板块。嘉佩乐于 2025 年 5 月起试业, 并在 2026 年 2 月 10 日正式开幕。凭借嘉佩乐极致奢华的套房产品, 使我们能更有效地大规模占领超高端中场, 进一步巩固我们在这高价值市场的领先地位。

业绩方面, 银娱 2025 年经调整 EBITDA 上升 **19%**, 由 **122 亿元** 增加至 **145 亿元**。全年股东应占溢利增加 **22%** 至 **107 亿元**。

我们的资产负债表维持稳健及高流动性, 现金及流动投资为 **363 亿元**, 凭着稳固的财务实力, 加上健康的营运现金流, 使我们能够向股东回馈资本、为发展项目提供资金、寻求海外扩张机遇、并确保我们在面对如经济受冲击等不可预计的情况时, 仍拥有强健的资产负债表。2025 年, 我们派发了两次股息, 分别为每股 **0.50 元** 和 **0.70 元**, 合共派息每股 **1.20 元**。今天, 董事会建议派发末期股息每股 **0.80 元**。这些股息引证我们对澳门和银娱的长远前景继续充满信心。



银娱持续支持澳门特区政府，透过举办各类世界级赛事，将澳门打造成为『演艺之都』与『体育之都』的目标。银河综艺馆及银河国际会议中心成功透过大型活动带动客流量显著上升。2025年，银娱举办了约350场演唱会、娱乐表演、体育及大型活动，其中焦点包括3月份世界殿堂级男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的个人演唱会、4月份澳门国际乒联世界杯、夏季期间 G-Dragon、张学友和陈奕迅举行的演唱会、以及11月份澳门首次合办的全国运动会比赛。我们亦举办了为期两天的『爱奇艺尖叫嘉年华』，活动为爱奇艺与银河综艺馆的多年独家战略合作。此外，由电影频道节目中心、澳门特别行政区政府文化局、紫荆文化集团和凤凰卫视联合主办的《「湾区升明月」2025大湾区电影音乐晚会》亦于银河综艺馆圆满举行。这些标志性的盛事吸引了来自中国内地和海外市场的众多观众，突显了在博彩以外娱乐事业在提升澳门魅力方面所发挥的巨大作用。每项盛事不仅强化银娱品牌的影响力，也为旗下度假城产生额外的收益。

展望未来，2026年将呈献新一轮精彩的娱乐盛事。我们将继续与全球领先的娱乐公司合作，举办一系列重量级演唱会；同时，我们加强与UFC的合作，把刺激的UFC格斗之夜带到澳门。我们也与阿里巴巴集团的成员公司大麦娱乐及澳门通续签了为期三年的合作协议，以提升我们活动的票务服务。这些举措将共同加深顾客的忠诚度，吸引更多新观众，并巩固澳门作为亚洲顶尖休闲娱乐目的地的地位。

银娱宣布，华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运。银娱一直积极支持澳门特区政府保障本地居民优先就业的方针，团队成员除了可以保留原有职位，按自身意愿探索一系列的职涯路径，同时亦获得支持过渡至新的工作环境。

2025年澳门施政报告重申平衡博彩业发展与多元化旅游及文化发展的重要性。为此，博彩企业持续大力投资在非博彩设施，例如酒店、零售、家庭娱乐和活动场地，同时拓展国际市场。这些措施共同协助澳门发展成为全球具竞争力的世界旅游休闲中心。

展望2026年，我们将继续专注推进第四期项目开发，提升现有度假城的吸引力，并进一步拓展非博彩业务——从大型表演到国际盛事——以实现澳门旅游产品多元化。我们对银娱及整体市场前景保持乐观。我们相信中央政府将继续透过各项政策支持澳门，澳门特区政府也致力促进澳门维持稳定发展及经济多元化。

最后，我要衷心感谢我们的团队成员，每天提供『傲视世界 情系亚洲』的服务，他们的专业和敬业精神对维持银娱的声誉及推动我们稳健的财务表现至关重要。」



## 2025 年第四季度及全年业绩摘要

### 银娱：为未来的增长做好准备

- 全年集团净收益为 492 亿元，按年上升 13%
- 全年集团经调整 EBITDA 为 145 亿元，按年上升 19%
- 2025 年度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 14.82 亿元，净赢率正常化后，2025 年度经调整 EBITDA 为 130 亿元，按年上升 5%
- 全年集团股东应占溢利为 107 亿元，按年上升 22%
- 第四季度集团净收益为 138 亿元，按年上升 22%，按季上升 14%
- 第四季度集团经调整 EBITDA 为 43 亿元，按年上升 33%，按季上升 29%
- 第四季度集团博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 7.31 亿元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 36 亿元，按年上升 9%，按季上升 7%

### 「澳門銀河™」：集团收益主要动力

- 全年净收益为 410 亿元，按年上升 19%
- 全年经调整 EBITDA 为 134 亿元，按年上升 24%
- 第四季度净收益为 118 亿元，按年上升 29%，按季上升 17%
- 第四季度经调整 EBITDA 为 40 亿元，按年上升 41%，按季上升 31%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 7.29 亿元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 33 亿元，按年上升 15%，按季上升 8%
- 第四季度九间酒店平均入住率为 99%

### 澳门星际酒店：继续推进主要的物业升级工程

- 全年净收益为 50 亿元，按年下跌 7%
- 全年经调整 EBITDA 为 14 亿元，按年下跌 13%
- 第四季度净收益为 13 亿元，按年下跌 1%，按季上升 1%
- 第四季度经调整 EBITDA 为 3.56 亿元，按年下跌 2%，按季下跌 4%
- 第四季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 200 万元。净赢率正常化后，第四季度经调整 EBITDA 为 3.54 亿元，按年下跌 5%，按季下跌 5%
- 第四季度酒店入住率为 100%

### 「澳門百老匯™」、城市娱乐会、建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：全年经调整 EBITDA 为 1,100 万元，按年下跌 54%。第四季度经调整 EBITDA 为 400 万元，对比 2024 年第四季度为 100 万元，2025 年第三季度为 100 万元
- 城市娱乐会：全年经调整 EBITDA 为(700)万元，对比 2024 年为 1,400 万元。第四季度经调整 EBITDA 为(400)万元，对比 2024 年第四季度为(100)万元，2025 年第三季度为(600)万元。华都娱乐场已于 2025 年 10 月 31 日终止营运
- 建筑材料业务：全年经调整 EBITDA 为 8.77 亿元，按年上升 2%。第四季度经调整 EBITDA 为 2.48 亿元，按年下跌 10%，按季上升 20%

### 资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至 2025 年 12 月 31 日，现金及流动投资为 363 亿元，扣除负债 13 亿元后之净额为 350 亿元
- 已于 2025 年派发两次股息，总额为每股 1.20 元
- 银娱董事会建议末期股息每股 0.80 元，约于 2026 年 6 月派发

### 最新发展概况：继续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店业务；持续推进第四期项目

- 路氹第三期：继续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期项目，聚焦于非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 国际：继续探索海外市场的机遇



## 市场概览

根据博彩监察协调局报告，2025 年澳门全年博彩收益总额为 2,402 亿元，按年上升 9%，回复至 2019 年水平的 85%。2025 年第四季度博彩收益总额为 641 亿元，按年上升 15%，按季上升 6%。

于 2025 年，访澳旅客为 4,010 万人次，按年上升 15%，超逾 2019 年的 3,940 万人次。访澳的内陆旅客为 2,900 万人次，按年上升 18%，其中自由行旅客按年增加 26%。内地旅客之中，逾 210 万人次透过「一周一行」方式访澳，而透过「一签多行」方式的则有约 80 万人次。来自粤港澳大湾区九个珠三角城市的旅客数量按年增长 24%，达到 1,480 万人次，主要受珠海旅客数量上升 58% 所带动。

国际游客数量按年上升 14% 至 280 万人次。在亚洲市场中，来自韩国、日本和泰国的游客数量分别按年上升 11%、26% 和 38%。银娱一直与澳门旅游局合作，积极宣传澳门为国际旅客的旅游目的地之选。我们将继续透过在东京、首尔、曼谷和新加坡的营销团队和国际办事处，推进这项工作。

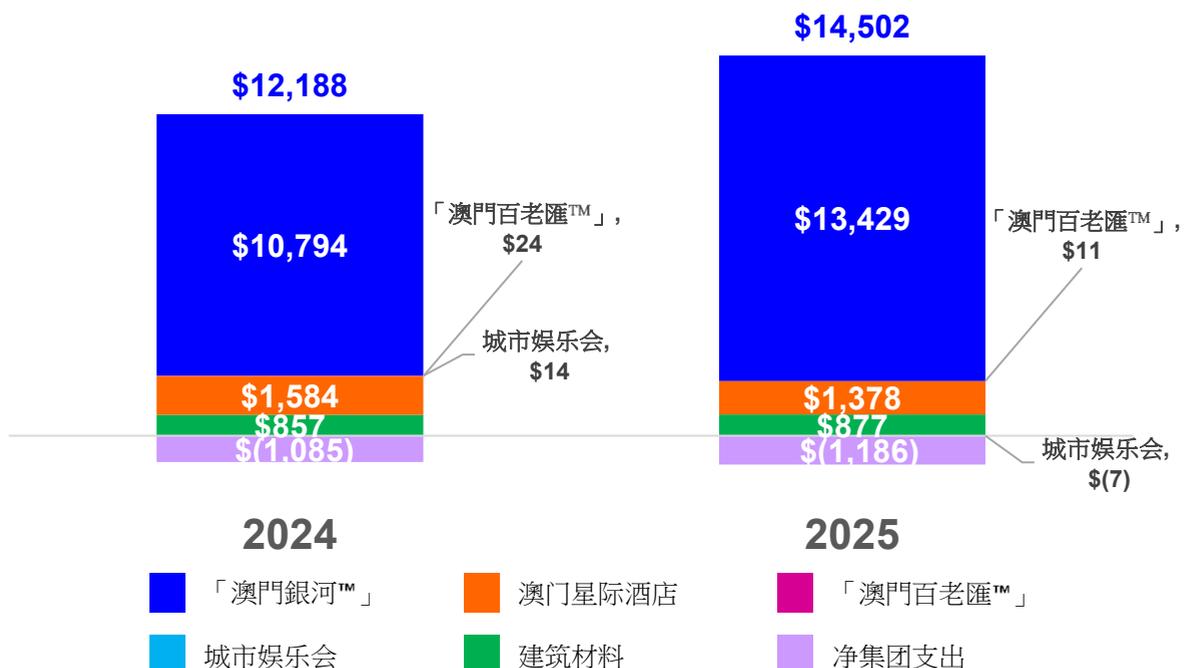
## 集团财务业绩

### 2025 年度

集团净收益为 492 亿元，按年上升 13%。经调整 EBITDA 为 145 亿元，按年上升 19%。股东应占溢利为 107 亿元，按年上升 22%。「澳門銀河™」经调整 EBITDA 为 134 亿元，按年上升 24%。澳门星际酒店经调整 EBITDA 为 14 亿元，按年下跌 13%。「澳門百老匯™」经调整 EBITDA 为 1,100 万元，按年下跌 54%。

于 2025 年，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 15 亿元。净赢率正常化后经调整 EBITDA 为 130 亿元，按年上升 5%。

### 银娱全年经调整 EBITDA (百万港元)





銀娛2025年第四季度及全年經調整EBITDA及其調整之簡表：

(百万港元)	2024年 第四季度	2025年 第三季度	2025年 第四季度	按年 变化	按季 变化	2024年 全年	2025年 全年	按年 变化
經調整 EBITDA	3,237	3,341	<b>4,296</b>	<b>33%</b>	<b>29%</b>	12,188	<b>14,502</b>	<b>19%</b>
淨贏率之影響 <sup>1</sup>	(35)	14	<b>731</b>	-	-	(157)	<b>1,482</b>	-
正常化后之經調整 EBITDA	3,272	3,327	<b>3,565</b>	<b>9%</b>	<b>7%</b>	12,345	<b>13,020</b>	<b>5%</b>

于 2025 年，集团博彩收益总额为 491 亿元，按年上升 19%。其中，中场博彩收益总额为 365 亿元，按年上升 10%，贵宾厅博彩收益总额为 95 亿元，按年上升 79%，角子机博彩收益总额为 31 亿元，按年上升 14%。

集团主要财务数据

(百万港元)	2024年 全年	2025年 全年
收益：		
净博彩	33,826	<b>39,648</b>
非博彩	6,425	<b>6,631</b>
建筑材料	3,181	<b>2,963</b>
净收益总额	43,432	<b>49,242</b>
經調整 EBITDA	12,188	<b>14,502</b>

博彩数据<sup>2</sup>

(百万港元)	2024年 全年	2025年 全年
转码数 <sup>3</sup>	180,879	<b>227,631</b>
淨贏率 %	2.9%	<b>4.2%</b>
博彩收益	5,329	<b>9,544</b>
中场博彩投注額 <sup>4</sup>	127,823	<b>137,961</b>
淨贏率 %	25.9%	<b>26.5%</b>
博彩收益	33,112	<b>36,512</b>
角子机博彩投注額	95,380	<b>110,815</b>
淨贏率 %	2.8%	<b>2.8%</b>
博彩收益	2,704	<b>3,082</b>
博彩收益總額 <sup>5</sup>	41,145	<b>49,138</b>

<sup>1</sup> 反映與我們的轉碼活動相關之淨贏率影響。

<sup>2</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>3</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>4</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>5</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。華都娛樂場已於 2025 年 10 月 31 日終止營運。



## 资产负债表及股息

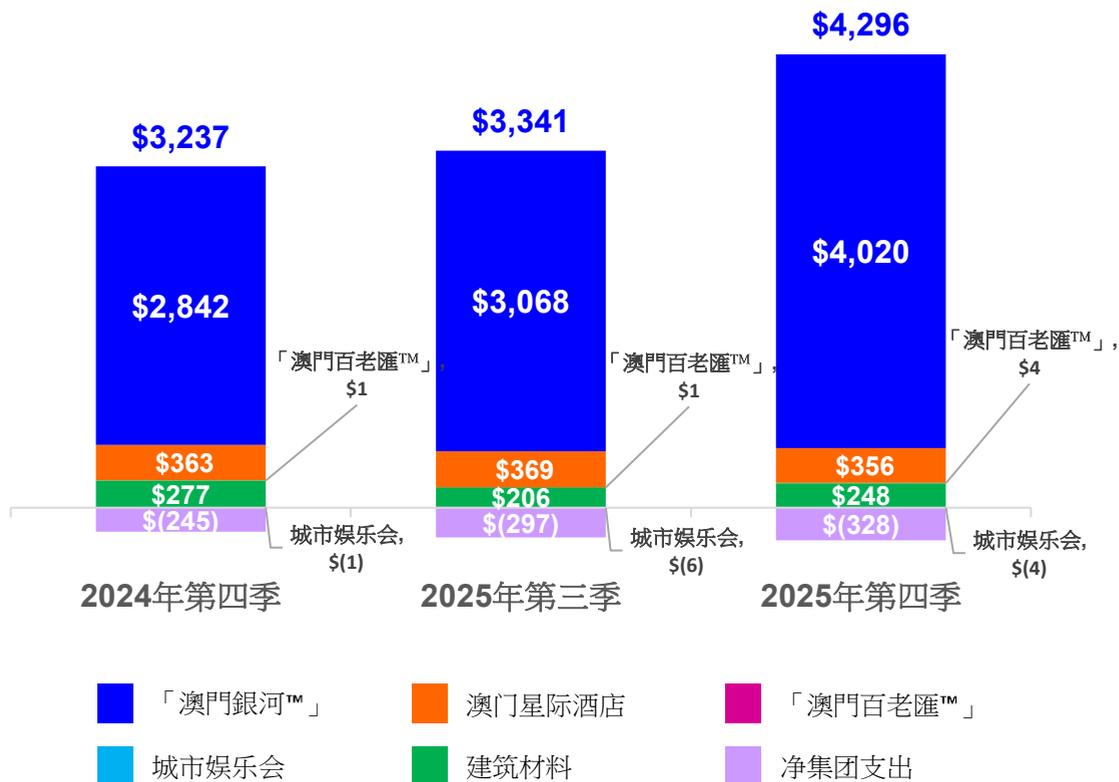
集团的资产负债表维持健康及高流动性。截至 2025 年 12 月 31 日，现金及流动投资为 363 亿元，扣除负债 13 亿元后，净额为 350 亿元。我们强健的资产负债表配合强健的营运现金流，让集团能够透过派发股息回馈股东、为我们的发展计划提供资金、寻求海外扩张机遇、并确保我们在面对如经济受冲击等不可预计的情况时，仍拥有强健的资产负债表。

集团已分别于 2025 年 6 月和 10 月派发每股 0.50 元和 0.70 元的股息。于结算日后，银娱董事会建议末期股息每股 0.80 元，约于 2026 年 6 月派发，这显示我们对澳门、集团的财务实力及未来盈利潜力的信心。

### 2025 年第四季度

集团净收益为 138 亿元，按年上升 22%，按季上升 14%。经调整 EBITDA 为 43 亿元，按年上升 33%，按季上升 29%。「澳門銀河™」经调整 EBITDA 为 40 亿元，按年上升 41%，按季上升 31%。澳门星际酒店经调整 EBITDA 为 3.56 亿元，按年下跌 2%，按季下跌 4%。「澳門百老匯™」经调整 EBITDA 为 400 万元，对比 2024 年第四季度为 100 万元，2025 年第三季度为 100 万元。

### 银娱经调整 EBITDA (百万港元)





于2025年第四季度，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA增加约7.31亿元，净赢率正常化后经调整EBITDA为36亿元，按年上升9%，按季上升7%。

于2025年第四季度，集团博彩收益总额为140亿元，按年上升27%，按季上升14%。中场博彩收益总额为100亿元，按年上升15%，按季上升6%。贵宾厅博彩收益总额为31亿元，按年上升102%，按季上升52%。角子机博彩收益总额为8.30亿元，按年上升6%，按季上升12%。

### 集团主要财务数据

(百万港元)

	2024年 第四季	2025年 第三季	2025年 第四季	2024年 全年	2025年 全年
收益：					
净博彩	8,853	9,707	<b>11,363</b>	33,826	<b>39,648</b>
非博彩	1,670	1,729	<b>1,737</b>	6,425	<b>6,631</b>
建筑材料	771	727	<b>733</b>	3,181	<b>2,963</b>
净收益总额	11,294	12,163	<b>13,833</b>	43,432	<b>49,242</b>
经调整 EBITDA	3,237	3,341	<b>4,296</b>	12,188	<b>14,502</b>

### 博彩数据<sup>6</sup>

(百万港元)

	2024年 第四季	2025年 第三季	2025年 第四季	2024年 全年	2025年 全年
转码数 <sup>7</sup>	51,808	65,003	<b>60,489</b>	180,879	<b>227,631</b>
净赢率 %	3.0%	3.1%	<b>5.1%</b>	2.9%	<b>4.2%</b>
博彩收益	1,539	2,044	<b>3,109</b>	5,329	<b>9,544</b>
中场博彩投注额 <sup>8</sup>	32,256	35,414	<b>35,281</b>	127,823	<b>137,961</b>
净赢率 %	27.0%	26.7%	<b>28.4%</b>	25.9%	<b>26.5%</b>
博彩收益	8,707	9,460	<b>10,011</b>	33,112	<b>36,512</b>
角子机博彩投注额	27,464	27,424	<b>29,220</b>	95,380	<b>110,815</b>
净赢率 %	2.8%	2.7%	<b>2.8%</b>	2.8%	<b>2.8%</b>
博彩收益	780	738	<b>830</b>	2,704	<b>3,082</b>
博彩收益总额 <sup>9</sup>	11,026	12,242	<b>13,950</b>	41,145	<b>49,138</b>

<sup>6</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>7</sup> 反映中介人及自营公司贵宾厅之总和。

<sup>8</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

<sup>9</sup> 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运。



## 「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。于 2025 年淨收益按年上升 19% 至 410 億元。經調整 EBITDA 為 134 億元，按年上升 24%。「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 15 億元。淨贏率正常化後，2025 年經調整 EBITDA 為 119 億元，按年上升 8%。

于 2025 年第四季度，「澳門銀河™」淨收益為 118 億元，按年上升 29%，按季上升 17%。經調整 EBITDA 為 40 億元，按年上升 41%，按季上升 31%。由于「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.29 億元。淨贏率正常化後，2025 年第四季度經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 15%，按季上升 8%。

九間酒店平均入住率于 2025 年第四季度及全年分別為 99% 及 98%。

## 「澳門銀河™」主要財務數據 (百萬港元)

	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
收益：					
淨博彩	7,665	8,546	<b>10,199</b>	28,833	<b>35,074</b>
酒店/餐飲/其他	1,127	1,206	<b>1,214</b>	4,279	<b>4,577</b>
商場	348	340	<b>360</b>	1,392	<b>1,363</b>
淨收益總額	9,140	10,092	<b>11,773</b>	34,504	<b>41,014</b>
經調整 EBITDA	2,842	3,068	<b>4,020</b>	10,794	<b>13,429</b>
經調整 EBITDA 利潤率	31%	30%	<b>34%</b>	31%	<b>33%</b>

博彩數據 <sup>10</sup> (百萬港元)	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
轉碼數 <sup>11</sup>	50,862	64,032	<b>60,111</b>	175,759	<b>223,373</b>
淨贏率 %	3.0%	3.2%	<b>5.1%</b>	2.9%	<b>4.2%</b>
博彩收益	1,522	2,020	<b>3,094</b>	5,079	<b>9,446</b>
中場博彩投注額 <sup>12</sup>	25,443	27,983	<b>27,984</b>	99,153	<b>108,653</b>
淨贏率 %	29.3%	29.3%	<b>31.2%</b>	28.3%	<b>29.1%</b>
博彩收益	7,465	8,205	<b>8,736</b>	28,041	<b>31,637</b>
角子機博彩投注額	17,792	17,430	<b>20,693</b>	62,086	<b>72,891</b>
淨贏率 %	3.4%	3.3%	<b>3.3%</b>	3.4%	<b>3.3%</b>
博彩收益	611	580	<b>679</b>	2,112	<b>2,440</b>
博彩收益總額	9,598	10,805	<b>12,509</b>	35,232	<b>43,523</b>

<sup>10</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>11</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>12</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



## 澳门星际酒店

于 2025 年，澳门星际酒店录得净收益为 50 亿元，按年下跌 7%。经调整 EBITDA 为 14 亿元，按年下跌 13%。澳门星际酒店的博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 2,000 万元。净赢率正常化后，2025 年经调整 EBITDA 为 14 亿元，按年下跌 9%。

于 2025 年第四季度，澳门星际酒店的净收益为 13 亿元，按年下跌 1%，按季上升 1%。经调整 EBITDA 为 3.56 亿元，按年下跌 2%，按季下跌 4%。由于澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令 2025 年第四季度经调整 EBITDA 增加约 200 万元。净赢率正常化后，经调整 EBITDA 为 3.54 亿元，按年下跌 5%，按季下跌 5%。

酒店入住率于 2025 年第四季度及全年均为 100%。

### 澳门星际酒店主要财务数据

(百万港元)

	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
收益：					
净博彩	1,152	1,142	<b>1,158</b>	4,782	<b>4,465</b>
酒店/餐饮/其他	131	115	<b>111</b>	513	<b>464</b>
商场	6	6	<b>6</b>	23	<b>22</b>
净收益总额	1,289	1,263	<b>1,275</b>	5,318	<b>4,951</b>
经调整 EBITDA	363	369	<b>356</b>	1,584	<b>1,378</b>
经调整 EBITDA 利润率	28%	29%	<b>28%</b>	30%	<b>28%</b>

博彩数据 <sup>13</sup>	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
(百万港元)					
转码数 <sup>14</sup>	946	971	<b>378</b>	5,120	<b>4,258</b>
净赢率 %	1.8%	2.4%	<b>4.2%</b>	4.9%	<b>2.3%</b>
博彩收益	17	24	<b>15</b>	250	<b>98</b>
中场博彩投注额 <sup>15</sup>	6,620	7,336	<b>7,271</b>	27,727	<b>28,842</b>
净赢率 %	18.4%	16.9%	<b>17.5%</b>	17.8%	<b>16.6%</b>
博彩收益	1,220	1,241	<b>1,269</b>	4,936	<b>4,796</b>
角子机博彩投注额	8,660	9,636	<b>8,526</b>	28,541	<b>35,797</b>
净赢率 %	1.8%	1.6%	<b>1.8%</b>	1.8%	<b>1.7%</b>
博彩收益	155	153	<b>151</b>	516	<b>612</b>
博彩收益总额	1,392	1,418	<b>1,435</b>	5,702	<b>5,506</b>

<sup>13</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>14</sup> 反映中介人及自营公司贵宾厅之总和。

<sup>15</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及於筹码兑换处购买的现金筹码。



## 「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以剧院、街头娱乐和美食的度假城，并与澳门本地中小企紧密合作。于2025年，「澳門百老匯™」净收益为2.05亿元，按年下跌7%。经调整EBITDA为1,100万元，按年下跌54%。于2025年第四季度，「澳門百老匯™」净收益为4,600万元，按年下跌21%，按季下跌26%。经调整EBITDA为400万元，对比2024年第四季度为100万元，2025年第三季度为100万元。

## 城市娱乐会

于2025年，城市娱乐会净收益为1.09亿元，按年下跌48%。经调整EBITDA为(700)万元，对比2024年为1,400万元。于2025年第四季度，城市娱乐会净收益为600万元，按年下跌83%，按季下跌68%。经调整EBITDA为(400)万元，对比2024年第四季度为(100)万元，2025年第三季度为(600)万元。

银娱宣布华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运。银娱一直积极支持澳门特区政府保障本地居民优先就业的方针，团队成员除了可以保留原有职位，按自身意愿探索一系列的职涯路径，同时亦获得支持过渡至新的工作环境。

## 建筑材料业务

于2025年，建筑材料业务全年经调整EBITDA为8.77亿元，按年上升2%。2025年第四季度的经调整EBITDA为2.48亿元，按年下跌10%，按季上升20%。

## 最新发展概况

### 「澳門銀河™」及澳门星际酒店

我们持续不断地优化旗下的度假城，包括在「澳門銀河™」增加全新的餐饮、生活休闲及零售设施，以确保度假城维持竞争力及对顾客的吸引力。

澳门银河 嘉佩乐于2025年5月起试业，并在2026年2月10日正式开幕。嘉佩乐提供95间顶级豪华的特色套房及别墅，为澳门树立了全新标准的优雅与极致奢华的服务，自开幕以来深受宾客欢迎，帮助我们能更有效地大规模占领超高端中场。

我们亦持续透过引入一系列大型表演、演唱会和活动至「澳門銀河™」，提升银河国际会议中心和银河综艺馆的业务。于2025年，银娱举办了约350场演唱会、娱乐表演、体育及大型活动，其中焦点包括3月份世界殿堂级男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的个人演唱会、4月份澳门国际乒联世界杯、夏季期间 G-Dragon、张学友和陈奕迅举行的演唱会、以及11月份澳门首次合办的全国运动会比赛。我们亦举办了为期两天的「爱奇艺尖叫嘉年华」，活动为爱奇艺与银河综艺馆的多年独家战略合作。此外，由电影频道节目中心、澳门特别行政区政府文化局、紫荆文化集团和凤凰卫视联合主办的《「湾区升明月」2025大湾区电影音乐晚会》亦于银河综艺馆圆满举行。于2026年我们将继续与国际领先的娱乐公司合作，举办一系列重量级演唱会；同时，我们加强与UFC的合作，把刺激的UFC格斗之夜带到澳门。我们也与阿里巴巴集团的成员公司大麦娱乐及澳门通续签了为期三年的合作协议，以提升我们活动的票务服务。

我们正在为澳门星际酒店进行全面的翻新和升级工程，确保其维持竞争力及对顾客的吸引力。我



们已完成一楼和三楼博彩楼层的翻新，以及重新装修了餐饮区，包括引入全新的餐饮设施。最近，我们启动了酒店客房和套房的翻新工程，预计所有客房将于 2027 年第一季前全面翻新。



澳门银河 嘉佩乐

### 路氹 - 新里程

我们正顺利推进第四期项目面积约 60 万平方米之内部装修工程。我们持续进行市场调查并收集顾客回馈，而目前所有回馈都反映顾客追求更优质的产品 — 更大、更宽敞、更豪华的客房以及高端的设施和服务。因此，我们调高了第四期的酒店客房面积，客房和套房总数约为 1,350 间，另外拥有约 5,000 个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园及娱乐场。第四期目标于 2027 年竣工。我们继续对澳门的未来充满信心，将透过第三及四期项目支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。



路氹第四期 (2026 年 2 月)



### 2025 年选定主要奖项

奖项	颁发单位
银娱	
2025 亚太地区全球博彩大奖 - 年度娱乐场营运商	Gambling Insider
第 11 届杰出企业社会责任奖颁奖礼 - 杰出企业社会责任奖	香港《镜报》
2025 IAG Academy IR Awards 颁奖礼 - 最佳整体企业社会责任计划 - 「心系澳门 感爱同行」	亚博汇
第八届香港 ESG 报告大奖 - 卓越社会成效嘉许奖 - 大湾区 ESG 披露优秀榜单	本识顾问

「澳門銀河™」	
2025 亚太地区全球博彩大奖 - 年度综合度假村	Gambling Insider
「2025 IAG Academy IR Awards」颁奖礼 - 最佳综合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村整体餐饮体验 - 「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村酒店 - 澳门银河™嘉佩乐	亚博汇
五星酒店 - 澳门悦榕庄 - 「銀河酒店™」 - 澳门大仓酒店 - 澳门银河 莱佛士 - 澳门丽思卡尔顿酒店  五星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里  五星水疗 - 澳门悦榕 SPA - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	2025 福布斯旅游指南
《Travel + Leisure》2025 亚太区奢华大奖  亚太区最佳综合度假城 - 澳门银河(第二位)  澳门最佳酒店 - 银河酒店(第一位) - 澳门悦榕庄(第四位) - 澳门安达仕酒店(第十位)  澳门最佳酒店泳池 - 天浪淘园(第一位) - 澳门悦榕庄(第二位) - 澳门银河 莱佛士(第十位)  澳门最佳酒店水疗中心 - 澳门悦榕 Spa (第一位)	Travel and Leisure luxury

2025 年澳门最佳度假村水疗 - 澳门悦榕 Spa	世界水疗大奖
2025 黑珍珠餐厅指南一钻 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	美团
<p>《香港澳门米芝莲指南 2025》</p> <p>米芝莲一星餐厅</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> <li>- 丽轩</li> <li>- 鮪吉祥 宫川</li> </ul> <p>米芝莲入选餐厅</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 尚坊</li> <li>- 庭园意大利餐厅</li> <li>- 丽思咖啡厅</li> </ul> <p>一星钥酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 澳门悦榕庄</li> <li>- 澳门丽思卡尔顿酒店</li> </ul>	米芝莲指南
<p>读者之选 2025 - 澳门最佳酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 澳门悦榕庄</li> <li>- 澳门 JW 万豪酒店</li> <li>- 澳门丽思卡尔顿酒店</li> <li>- 澳门银河 莱佛士</li> </ul>	DestinAsian
<p>2025 年旅人评论奖</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 银河酒店</li> <li>- 澳门大仓酒店</li> <li>- 澳门悦榕庄</li> <li>- 澳门安达仕酒店</li> </ul>	Booking.com
「澳门环保酒店奖」- 金奖 - 澳门大仓酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
<p>《南华早报》100 Top Tables 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> <li>- 丽轩</li> <li>- 鮪吉祥 宫川</li> <li>- 承·铁板料理</li> <li>- 山里</li> </ul>	南华早报
<p>2025 年《香港及澳门 Tatler Best》</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 最佳新酒店 - 澳门银河 莱佛士</li> <li>- 最佳服务酒吧 - 麦卡伦威士忌吧</li> <li>- 最佳新餐厅 - 鮪吉祥 宫川</li> <li>- 最佳设计餐厅 - 承·铁板料理</li> <li>- 最佳设计酒吧 - 澳门银河 莱佛士大堂吧</li> <li>- 最佳新酒吧 - 长廊酒吧</li> </ul> <p>澳门 20 佳餐厅</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> <li>- 鮪吉祥 宫川</li> <li>- 尚坊</li> <li>- 承·铁板料理</li> </ul>	Tatler Asia
Vogue Living 颁奖典礼 2025 - 最佳酒店酒吧 (澳门)	Vogue 香港



- 澳门银河嘉佩乐千里吧		
<b>澳门星际酒店</b>		
《香港澳门米芝莲指南 2025》米芝莲二星餐厅 - 风味居		米芝莲指南
《南华早报》100 Top Tables 2025 - 风味居		《南华早报》
BAZAAR Taste Elite 2025 (澳门) - 风味居		时尚芭莎
2025 黑珍珠餐厅指南一钻 - 风味居		美团
<b>「澳門百老匯™」</b>		
美团酒店 - 年度人气酒店 - 「百老匯酒店」		美团
澳门环保酒店奖 - 银奖 - 「百老匯酒店」		澳门特别行政区政府环境保护局
<b>建筑材料业务</b>		
全民减碳大行动 - 协作伙伴 - 参与证书		环境运动委员会
减废证书 - 卓越级别		香港绿色机构认证
中银香港企业低碳环保领先大奖 - 环保杰出伙伴		中国银行(香港); 香港工业总会

## 展望

在农历新年 2 月 15 至 23 日的九天假期期间，澳门共接待了 155 万名旅客，平均每日约 17.2 万人次，创下单日访澳旅客量的新高。澳门各主要度假酒店在此期间全部爆满，反映澳门旅游景点吸引力提升，以及大型娱乐和体育活动的带动下，内地游客对澳门旅游的需求殷切。

澳门已准备好再一年迎接多元的娱乐休闲发展。银娱继续与国际领先的娱乐公司合作，为澳门带来顶级的演唱会以提升其国际形象。同时，我们加强与 UFC 合作，把刺激的 UFC 格斗之夜带到澳门，并将举办更多国际体育赛事，进一步巩固澳门发展成「体育之都」的目标。我们也与阿里巴巴集团的成员公司大麦娱乐及澳门通续签了为期三年的合作协议，强化我们活动的票务服务。这些策略性措施将同步加强与客户间的互动，扩大观众群，并巩固澳门作为世界旅游休闲中心的地位。

展望未来，我们相信澳门市场竞争依然激烈，特别是高端中场。我们策略清晰：透过优质的产品和服务、卓越的营运、客户互动和技术创新，在同业中脱颖而出。我们亦将继续运用集团在东京、首尔、曼谷和新加坡的营销办公室来扩大我们在区内的客户群。

在发展方面，我们继续专注于提升旗下度假城及开发第四期项目以增强竞争力。第四期项目将引入多个首度进驻澳门的高端酒店品牌、拥有约 5,000 个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场，目标于 2027 年竣工。

我们持续积极寻求国际发展机遇，并按个别项目逐一评估，相关项目必须与银娱的整体策略规划和愿景保持一致，同时具备足够规模，以对我们的 EBITDA 能作出重要贡献。

我们对澳门整体以及银娱的中长期发展前景仍然充满信心，会继续密切关注全球经济局势和地缘政治发展，保持警惕以使我们能够快速适应不断变化的环境，确保我们的韧性，并推动创造长期价值。

- 完 -



有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团有限公司（「银娱」或「公司」）及其附属公司（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，集团主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。银娱于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

澳门博彩市场在 2002 年开放时，银娱透过其附属公司银河娱乐场股份有限公司为三家最初获得批给合同的营运商之一。于 2022 年，银娱获授予新的博彩批给合同，期限由 2023 年 1 月 1 日至 2032 年 12 月 31 日止。银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界 情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

集团于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的发展蓝图为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦会考虑大湾区及国际的拓展机遇。这些项目将有助银娱发展，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于 2015 年 7 月，银娱宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」积极物色海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之小区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 [www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)

#### 传媒垂询:

银河娱乐集团 — 投资者关系  
贾文尼先生／古素兰小姐／陈闻贤小姐  
电话: +852 3150 1111  
电邮: [ir@galaxyentertainment.com](mailto:ir@galaxyentertainment.com)