



銀河娛樂集團

2025 年第四季度及全年業績

透過會議獎勵旅遊、娛樂盛事及體育活動
帶領澳門邁向非博彩多元化

2025 年第四季度集團經調整 EBITDA
按年上升 **33%**，按季上升 **29%** 至 **43 億元**

2025 年集團經調整 EBITDA 按年上升 19% 至 145 億元

2025 年集團股東應佔溢利按年上升 22% 至 107 億元

建議末期股息每股 **0.80 元**

澳門銀河 嘉佩樂於 2 月 10 日正式開幕

(2026 年 2 月 26 日 – 香港) 銀河娛樂集團 («銀娛»、«公司» 或 «集團») (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2025 年 12 月 31 日止三個月及十二個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

銀娛主席呂耀東先生表示:

「在 2025 年, 澳門從疫情後復甦的勢頭持續, 全年博彩收益總額增長 9% 至 2,402 億元。年內中央政府進一步放寬了赴澳旅遊的靈活性, 包括容許珠海居民「一周一行」及橫琴居民「一簽多行」等, 讓內地遊客可更頻繁地前往澳門。因此, 訪澳旅客人數總額上升 15%, 達到 4,010 萬人次, 創歷史新高。來自中國內地的旅客數量增長速度更快, 增加了 18%, 達到 2,900 萬人次。同樣重要的是, 訪澳國際旅客人數也創下紀錄新高, 較去年上升 14%, 達到 280 萬人次。銀娛一直積極與澳門旅遊局合作, 將澳門打造為首選的旅遊目的地, 尤其是在亞洲區。銀娛將繼續努力不懈, 透過我們的營銷團隊及於首爾、東京、曼谷和新加坡的國際辦事處, 推進這項工作。

銀娛的表現方面, 我們持續推動各項業務的增長, 尤其把焦點投放在高端中場和超高端中場板塊。嘉佩樂於 2025 年 5 月起試業, 並在 2026 年 2 月 10 日正式開幕。憑藉嘉佩樂極致奢華的套房產品, 使我們能更有效地大規模佔領超高端中場, 進一步鞏固我們在這高價值市場的領先地位。

業績方面, 銀娛 2025 年經調整 EBITDA 上升 19%, 由 122 億元增加至 145 億元。全年股東應佔溢利增加 22% 至 107 億元。

我們的資產負債表維持穩健及高流動性, 現金及流動投資為 363 億元, 憑著穩固的財務實力, 加上健康的營運現金流, 使我們能夠向股東回饋資本、為發展項目提供資金、尋求海外擴張機遇、並確保我們在面對如經濟受衝擊等不可預計的情況時, 仍擁有強健的資產負債表。2025 年, 我們派發了兩次股息, 分別為每股 0.50 元和 0.70 元, 合共派息每股 1.20 元。今天, 董事會建議派發末期股息每股 0.80 元。這些股息引證我們對澳門和銀娛的長遠前景繼續充滿信心。



銀娛持續支持澳門特區政府，透過舉辦各類世界級賽事，將澳門打造成為『演藝之都』與『體育之都』的目標。銀河綜藝館及銀河國際會議中心成功透過大型活動帶動客流量顯著上升。2025年，銀娛舉辦了約350場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括3月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的個人演唱會、4月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及11月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的『愛奇藝尖叫嘉年華』，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」2025大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。這些標誌性的盛事吸引了來自中國內地和海外市場的眾多觀眾，突顯了在博彩以外娛樂事業在提升澳門魅力方面所發揮的巨大作用。每項盛事不僅強化銀娛品牌的影響力，也為旗下度假城產生額外的收益。

展望未來，2026年將呈獻新一輪精彩的娛樂盛事。我們將繼續與全球領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與UFC的合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。這些舉措將共同加深顧客的忠誠度，吸引更多新觀眾，並鞏固澳門作為亞洲頂尖休閒娛樂目的地的地位。

銀娛宣佈，華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

2025年澳門施政報告重申平衡博彩業發展與多元化旅遊及文化發展的重要性。為此，博彩企業持續大力投資在非博彩設施，例如酒店、零售、家庭娛樂和活動場地，同時拓展國際市場。這些措施共同協助澳門發展成為全球具競爭力的世界旅遊休閒中心。

展望2026年，我們將繼續專注推進第四期項目開發，提升現有度假城的吸引力，並進一步拓展非博彩業務 — 從大型表演到國際盛事 — 以實現澳門旅遊產品多元化。我們對銀娛及整體市場前景保持樂觀。我們相信中央政府將繼續透過各項政策支持澳門，澳門特區政府也致力促進澳門維持穩定發展及經濟多元化。

最後，我要衷心感謝我們的團隊成員，每天提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，他們的專業和敬業精神對維持銀娛的聲譽及推動我們穩健的財務表現至關重要。」

2025 年第四季度及全年業績摘要

銀娛：為未來的增長做好準備

- 全年集團淨收益為 492 億元，按年上升 13%
- 全年集團經調整 EBITDA 為 145 億元，按年上升 19%
- 2025 年度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 14.82 億元，淨贏率正常化後，2025 年度經調整 EBITDA 為 130 億元，按年上升 5%
- 全年集團股東應佔溢利為 107 億元，按年上升 22%
- 第四季度集團淨收益為 138 億元，按年上升 22%，按季上升 14%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 43 億元，按年上升 33%，按季上升 29%
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.31 億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 36 億元，按年上升 9%，按季上升 7%

「澳門銀河™」：集團收益主要動力

- 全年淨收益為 410 億元，按年上升 19%
- 全年經調整 EBITDA 為 134 億元，按年上升 24%
- 第四季度淨收益為 118 億元，按年上升 29%，按季上升 17%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 40 億元，按年上升 41%，按季上升 31%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.29 億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 15%，按季上升 8%
- 第四季度九間酒店平均入住率為 99%

澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

- 全年淨收益為 50 億元，按年下跌 7%
- 全年經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 13%
- 第四季度淨收益為 13 億元，按年下跌 1%，按季上升 1%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 3.56 億元，按年下跌 2%，按季下跌 4%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 200 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 3.54 億元，按年下跌 5%，按季下跌 5%
- 第四季度酒店入住率為 100%

「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：全年經調整 EBITDA 為 1,100 萬元，按年下跌 54%。第四季度經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第四季度為 100 萬元，2025 年第三季度為 100 萬元
- 城市娛樂會：全年經調整 EBITDA 為(700)萬元，對比 2024 年為 1,400 萬元。第四季度經調整 EBITDA 為(400)萬元，對比 2024 年第四季度為(100)萬元，2025 年第三季度為(600)萬元。華都娛樂場已於 2025 年 10 月 31 日終止營運
- 建築材料業務：全年經調整 EBITDA 為 8.77 億元，按年上升 2%。第四季度經調整 EBITDA 為 2.48 億元，按年下跌 10%，按季上升 20%

資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至 2025 年 12 月 31 日，現金及流動投資為 363 億元，扣除負債 13 億元後之淨額為 350 億元
- 已於 2025 年派發兩次股息，總額為每股 1.20 元
- 銀娛董事會建議末期股息每股 0.80 元，約於 2026 年 6 月派發

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇



市場概覽

根據博彩監察協調局報告，2025年澳門全年博彩收益總額為2,402億元，按年上升9%，回復至2019年水平的85%。2025年第四季度博彩收益總額為641億元，按年上升15%，按季上升6%。

於2025年，訪澳旅客為4,010萬人次，按年上升15%，超逾2019年的3,940萬人次。訪澳的內地旅客為2,900萬人次，按年上升18%，其中自由行旅客按年增加26%。內地旅客之中，逾210萬人次透過「一周一行」方式訪澳，而透過「一簽多行」方式的則有約80萬人次。來自粵港澳大灣區九個珠三角城市的旅客數量按年增長24%，達到1,480萬人次，主要受珠海旅客數量上升58%所帶動。

國際遊客數量按年上升14%至280萬人次。在亞洲市場中，來自韓國、日本和泰國的遊客數量分別按年上升11%、26%和38%。銀娛一直與澳門旅遊局合作，積極宣傳澳門為國際旅客的旅遊目的地之選。我們將繼續透過在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷團隊和國際辦事處，推進這項工作。

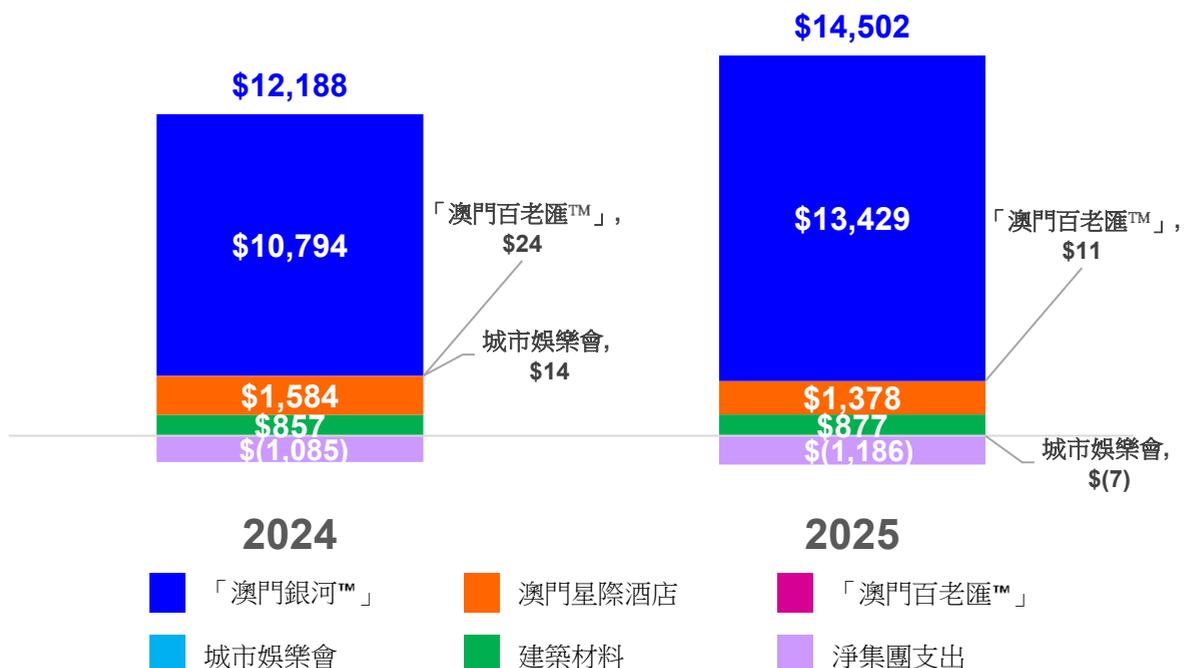
集團財務業績

2025年度

集團淨收益為492億元，按年上升13%。經調整EBITDA為145億元，按年上升19%。股東應佔溢利為107億元，按年上升22%。「澳門銀河™」經調整EBITDA為134億元，按年上升24%。澳門星際酒店經調整EBITDA為14億元，按年下跌13%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為1,100萬元，按年下跌54%。

於2025年，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約15億元。淨贏率正常化後經調整EBITDA為130億元，按年上升5%。

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）





銀娛2025年第四季度及全年經調整EBITDA及其調整之簡表：

(百萬港元)	2024年 第四季度	2025年 第三季度	2025年 第四季度	按年 變化	按季 變化	2024年 全年	2025年 全年	按年 變化
經調整 EBITDA	3,237	3,341	4,296	33%	29%	12,188	14,502	19%
淨贏率之影響 ¹	(35)	14	731	-	-	(157)	1,482	-
正常化後之經調整 EBITDA	3,272	3,327	3,565	9%	7%	12,345	13,020	5%

於 2025 年，集團博彩收益總額為 491 億元，按年上升 19%。其中，中場博彩收益總額為 365 億元，按年上升 10%，貴賓廳博彩收益總額為 95 億元，按年上升 79%，角子機博彩收益總額為 31 億元，按年上升 14%。

集團主要財務數據

(百萬港元)	2024 年 全年	2025 年 全年
收益：		
淨博彩	33,826	39,648
非博彩	6,425	6,631
建築材料	3,181	2,963
淨收益總額	43,432	49,242
經調整 EBITDA	12,188	14,502

博彩數據 ² (百萬港元)	2024 年 全年	2025 年 全年
轉碼數 ³	180,879	227,631
淨贏率 %	2.9%	4.2%
博彩收益	5,329	9,544
中場博彩投注額 ⁴	127,823	137,961
淨贏率 %	25.9%	26.5%
博彩收益	33,112	36,512
角子機博彩投注額	95,380	110,815
淨贏率 %	2.8%	2.8%
博彩收益	2,704	3,082
博彩收益總額 ⁵	41,145	49,138

¹ 反映與我們的轉碼活動相關之淨贏率影響。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。華都娛樂場已於 2025 年 10 月 31 日終止營運。



資產負債表及股息

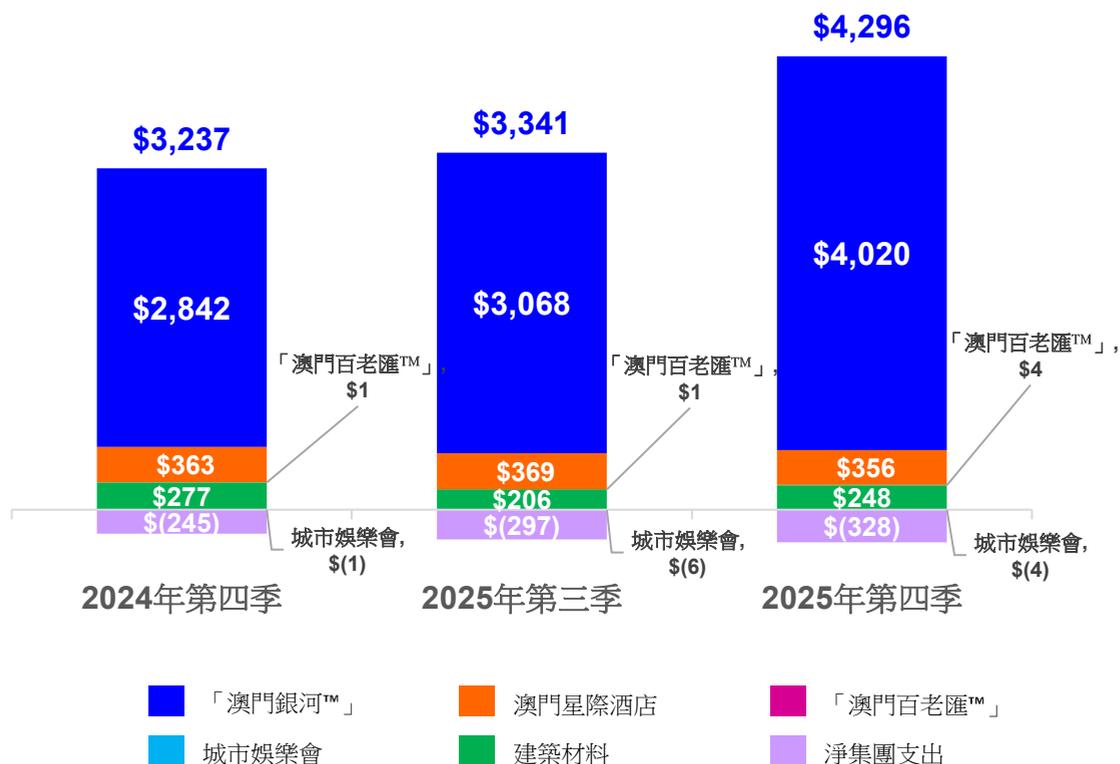
集團的資產負債表維持健康及高流動性。截至 2025 年 12 月 31 日，現金及流動投資為 363 億元，扣除負債 13 億元後，淨額為 350 億元。我們強健的資產負債表配合強健的營運現金流，讓集團能夠透過派發股息回饋股東、為我們的發展計劃提供資金、尋求海外擴張機遇、並確保我們在面對如經濟受衝擊等不可預計的情況時，仍擁有強健的資產負債表。

集團已分別於 2025 年 6 月和 10 月派發每股 0.50 元和 0.70 元的股息。於結算日後，銀娛董事會建議末期股息每股 0.80 元，約於 2026 年 6 月派發，這顯示我們對澳門、集團的財務實力及未來盈利潛力的信心。

2025 年第四季度

集團淨收益為 138 億元，按年上升 22%，按季上升 14%。經調整 EBITDA 為 43 億元，按年上升 33%，按季上升 29%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 40 億元，按年上升 41%，按季上升 31%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.56 億元，按年下跌 2%，按季下跌 4%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第四季度為 100 萬元，2025 年第三季度為 100 萬元。

銀娛經調整 EBITDA (百萬港元)





於2025年第四季度，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA增加約7.31億元，淨贏率正常化後經調整EBITDA為36億元，按年上升9%，按季上升7%。

於2025年第四季度，集團博彩收益總額為140億元，按年上升27%，按季上升14%。中場博彩收益總額為100億元，按年上升15%，按季上升6%。貴賓廳博彩收益總額為31億元，按年上升102%，按季上升52%。角子機博彩收益總額為8.30億元，按年上升6%，按季上升12%。

集團主要財務數據 (百萬港元)

	2024年 第四季	2025年 第三季	2025年 第四季	2024年 全年	2025年 全年
收益：					
淨博彩	8,853	9,707	11,363	33,826	39,648
非博彩	1,670	1,729	1,737	6,425	6,631
建築材料	771	727	733	3,181	2,963
淨收益總額	11,294	12,163	13,833	43,432	49,242
經調整 EBITDA	3,237	3,341	4,296	12,188	14,502

博彩數據⁶

(百萬港元)

	2024年 第四季	2025年 第三季	2025年 第四季	2024年 全年	2025年 全年
轉碼數 ⁷	51,808	65,003	60,489	180,879	227,631
淨贏率 %	3.0%	3.1%	5.1%	2.9%	4.2%
博彩收益	1,539	2,044	3,109	5,329	9,544
中場博彩投注額 ⁸	32,256	35,414	35,281	127,823	137,961
淨贏率 %	27.0%	26.7%	28.4%	25.9%	26.5%
博彩收益	8,707	9,460	10,011	33,112	36,512
角子機博彩投注額	27,464	27,424	29,220	95,380	110,815
淨贏率 %	2.8%	2.7%	2.8%	2.8%	2.8%
博彩收益	780	738	830	2,704	3,082
博彩收益總額 ⁹	11,026	12,242	13,950	41,145	49,138

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁹ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於 2025 年淨收益按年上升 19% 至 410 億元。經調整 EBITDA 為 134 億元，按年上升 24%。「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 15 億元。淨贏率正常化後，2025 年經調整 EBITDA 為 119 億元，按年上升 8%。

於 2025 年第四季度，「澳門銀河™」淨收益為 118 億元，按年上升 29%，按季上升 17%。經調整 EBITDA 為 40 億元，按年上升 41%，按季上升 31%。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.29 億元。淨贏率正常化後，2025 年第四季度經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 15%，按季上升 8%。

九間酒店平均入住率於 2025 年第四季度及全年分別為 99% 及 98%。

「澳門銀河™」主要財務數據 (百萬港元)

	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
收益：					
淨博彩	7,665	8,546	10,199	28,833	35,074
酒店/餐飲/其他	1,127	1,206	1,214	4,279	4,577
商場	348	340	360	1,392	1,363
淨收益總額	9,140	10,092	11,773	34,504	41,014
經調整 EBITDA	2,842	3,068	4,020	10,794	13,429
經調整 EBITDA 利潤率	31%	30%	34%	31%	33%

博彩數據 ¹⁰ (百萬港元)	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
轉碼數 ¹¹	50,862	64,032	60,111	175,759	223,373
淨贏率 %	3.0%	3.2%	5.1%	2.9%	4.2%
博彩收益	1,522	2,020	3,094	5,079	9,446
中場博彩投注額 ¹²	25,443	27,983	27,984	99,153	108,653
淨贏率 %	29.3%	29.3%	31.2%	28.3%	29.1%
博彩收益	7,465	8,205	8,736	28,041	31,637
角子機博彩投注額	17,792	17,430	20,693	62,086	72,891
淨贏率 %	3.4%	3.3%	3.3%	3.4%	3.3%
博彩收益	611	580	679	2,112	2,440
博彩收益總額	9,598	10,805	12,509	35,232	43,523

¹⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹¹ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

¹² 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2025 年，澳門星際酒店錄得淨收益為 50 億元，按年下跌 7%。經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 13%。澳門星際酒店的博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，2025 年經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 9%。

於 2025 年第四季度，澳門星際酒店的淨收益為 13 億元，按年下跌 1%，按季上升 1%。經調整 EBITDA 為 3.56 億元，按年下跌 2%，按季下跌 4%。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令 2025 年第四季度經調整 EBITDA 增加約 200 萬元。淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 3.54 億元，按年下跌 5%，按季下跌 5%。

酒店入住率於 2025 年第四季度及全年均為 100%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
收益：					
淨博彩	1,152	1,142	1,158	4,782	4,465
酒店/餐飲/其他	131	115	111	513	464
商場	6	6	6	23	22
淨收益總額	1,289	1,263	1,275	5,318	4,951
經調整 EBITDA	363	369	356	1,584	1,378
經調整 EBITDA 利潤率	28%	29%	28%	30%	28%

博彩數據 ¹³ (百萬港元)	2024 年 第四季	2025 年 第三季	2025 年 第四季	2024 年 全年	2025 年 全年
轉碼數 ¹⁴	946	971	378	5,120	4,258
淨贏率 %	1.8%	2.4%	4.2%	4.9%	2.3%
博彩收益	17	24	15	250	98
中場博彩投注額 ¹⁵	6,620	7,336	7,271	27,727	28,842
淨贏率 %	18.4%	16.9%	17.5%	17.8%	16.6%
博彩收益	1,220	1,241	1,269	4,936	4,796
角子機博彩投注額	8,660	9,636	8,526	28,541	35,797
淨贏率 %	1.8%	1.6%	1.8%	1.8%	1.7%
博彩收益	155	153	151	516	612
博彩收益總額	1,392	1,418	1,435	5,702	5,506

¹³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁴ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以劇院、街頭娛樂和美食的度假城，並與澳門本地中小企緊密合作。於 2025 年，「澳門百老匯™」淨收益為 2.05 億元，按年下跌 7%。經調整 EBITDA 為 1,100 萬元，按年下跌 54%。於 2025 年第四季度，「澳門百老匯™」淨收益為 4,600 萬元，按年下跌 21%，按季下跌 26%。經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第四季度為 100 萬元，2025 年第三季度為 100 萬元。

城市娛樂會

於 2025 年，城市娛樂會淨收益為 1.09 億元，按年下跌 48%。經調整 EBITDA 為(700)萬元，對比 2024 年為 1,400 萬元。於 2025 年第四季度，城市娛樂會淨收益為 600 萬元，按年下跌 83%，按季下跌 68%。經調整 EBITDA 為(400)萬元，對比 2024 年第四季度為(100)萬元，2025 年第三季度為(600)萬元。

銀娛宣佈華都娛樂場已於 2025 年 10 月 31 日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

建築材料業務

於 2025 年，建築材料業務全年經調整 EBITDA 為 8.77 億元，按年上升 2%。2025 年第四季度的經調整 EBITDA 為 2.48 億元，按年下跌 10%，按季上升 20%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們持續不斷地優化旗下的度假城，包括在「澳門銀河™」增加全新的餐飲、生活休閒及零售設施，以確保度假城維持競爭力及對顧客的吸引力。

澳門銀河 嘉佩樂於 2025 年 5 月起試業，並在 2026 年 2 月 10 日正式開幕。嘉佩樂提供 95 間頂級豪華的特色套房及別墅，為澳門樹立了全新標準的優雅與極致奢華的服務，自開幕以來深受賓客歡迎，幫助我們能更有效地大規模佔領超高端中場。

我們亦持續透過引入一系列大型表演、演唱會和活動至「澳門銀河™」，提升銀河國際會議中心和銀河綜藝館的業務。於 2025 年，銀娛舉辦了約 350 場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括 3 月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的個人演唱會、4 月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及 11 月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的「愛奇藝尖叫嘉年華」，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」2025 大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。於 2026 年我們將繼續與國際領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與 UFC 的合作，把刺激的 UFC 格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。

我們正在為澳門星際酒店進行全面的翻新和升級工程，確保其維持競爭力及對顧客的吸引力。我



們已完成一樓和三樓博彩樓層的翻新，以及重新裝修了餐飲區，包括引入全新的餐飲設施。最近，我們啟動了酒店客房和套房的翻新工程，預計所有客房將於 2027 年第一季前全面翻新。



澳門銀河 嘉佩樂

路氹 - 新里程

我們正順利推進第四期項目面積約 60 萬平方米之內部裝修工程。我們持續進行市場調查並收集顧客回饋，而目前所有回饋都反映顧客追求更優質的產品 — 更大、更寬敞、更豪華的客房以及高端的設施和服務。因此，我們調高了第四期的酒店客房面積，客房和套房總數約為 1,350 間，另外擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於 2027 年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。



路氹第四期 (2026 年 2 月)



2025 年選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
2025 亞太地區全球博彩大獎 - 年度娛樂場營運商	Gambling Insider
第 11 屆傑出企業社會責任獎頒獎禮 - 傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》
2025 IAG Academy IR Awards 頒獎禮 - 最佳整體企業社會責任計劃 - 「心繫澳門 感受同行」	亞博匯
第八屆香港 ESG 報告大獎 - 卓越社會成效嘉許獎 - 大灣區 ESG 披露優秀榜單	本識顧問

「澳門銀河™」	
2025 亞太地區全球博彩大獎 - 年度綜合度假村	Gambling Insider
「2025 IAG Academy IR Awards」頒獎禮 - 最佳綜合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村整體餐飲體驗 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村酒店 - 澳門銀河 嘉佩樂	亞博匯
五星酒店 - 澳門悅榕庄 - 「銀河酒店™」 - 澳門大倉酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 澳門麗思卡爾頓酒店 五星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里 五星水療 - 澳門悅榕 SPA - 澳門麗思卡爾頓水療中心	2025 福布斯旅遊指南
《Travel + Leisure》2025 亞太區奢華大獎 亞太區最佳綜合度假城 - 澳門銀河(第二位) 澳門最佳酒店 - 銀河酒店(第一位) - 澳門悅榕庄(第四位) - 澳門安達仕酒店(第十位) 澳門最佳酒店泳池 - 天浪淘園(第一位) - 澳門悅榕庄(第二位) - 澳門銀河 萊佛士(第十位) 澳門最佳酒店水療中心 - 澳門悅榕 Spa (第一位)	Travel and Leisure luxury

2025 年澳門最佳度假村水療 - 澳門悅榕 Spa	世界水療大獎
2025 黑珍珠餐廳指南一鑽 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	美團
<p>《香港澳門米芝蓮指南 2025》</p> <p>米芝蓮一星餐廳</p> <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒 - 鮭吉祥 宮川 <p>米芝蓮入選餐廳</p> <ul style="list-style-type: none"> - 尚坊 - 庭園意大利餐廳 - 麗思咖啡廳 <p>一星鑰酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> - 澳門悅榕庄 - 澳門麗思卡爾頓酒店 	米芝蓮指南
<p>讀者之選 2025 - 澳門最佳酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> - 澳門悅榕庄 - 澳門 JW 萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門銀河 萊佛士 	DestinAsian
<p>2025 年旅人評論獎</p> <ul style="list-style-type: none"> - 銀河酒店 - 澳門大倉酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門安達仕酒店 	Booking.com
「澳門環保酒店獎」- 金獎 - 澳門大倉酒店	澳門特別行政區政府環境保護局
<p>《南華早報》100 Top Tables 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒 - 鮭吉祥 宮川 - 承·鐵板料理 - 山里 	南華早報
<p>2025 年《香港及澳門 Tatler Best》</p> <ul style="list-style-type: none"> - 最佳新酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 最佳服務酒吧 - 麥卡倫威士忌吧 - 最佳新餐廳 - 鮭吉祥 宮川 - 最佳設計餐廳 - 承·鐵板料理 - 最佳設計酒吧 - 澳門銀河 萊佛士大堂吧 - 最佳新酒吧 - 長廊酒吧 <p>澳門 20 佳餐廳</p> <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 鮭吉祥 宮川 - 尚坊 - 承·鐵板料理 	Tatler Asia
<p>Vogue Living 頒獎典禮 2025 - 最佳酒店酒吧 (澳門)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 澳門銀河嘉佩樂千里吧 	Vogue 香港



澳門星際酒店	
《香港澳門米芝蓮指南 2025》米芝蓮二星餐廳 - 風味居	米芝蓮指南
《南華早報》100 Top Tables 2025 - 風味居	《南華早報》
BAZAAR Taste Elite 2025 (澳門) - 風味居	時尚芭莎
2025 黑珍珠餐廳指南一鑽 - 風味居	美團
「澳門百老匯™」	
美團酒店 - 年度人氣酒店 - 「百老匯酒店」	美團
澳門環保酒店獎 - 銀獎 - 「百老匯酒店」	澳門特別行政區政府環境保護局
建築材料業務	
全民減碳大行動 - 協作夥伴 - 參與證書	環境運動委員會
減廢證書 - 卓越級別	香港綠色機構認證
中銀香港企業低碳環保領先大獎 - 環保傑出夥伴	中國銀行(香港); 香港工業總會

展望

在農曆新年 2 月 15 至 23 日的九天假期期間，澳門共接待了 155 萬名旅客，平均每日約 17.2 萬人次，創下單日訪澳旅客量的新高。澳門各主要度假酒店在此期間全部爆滿，反映澳門旅遊景點吸引力提升，以及大型娛樂和體育活動的帶動下，內地遊客對澳門旅遊的需求殷切。

澳門已準備好再一年迎接多元的娛樂休閒發展。銀娛繼續與國際領先的娛樂公司合作，為澳門帶來頂級的演唱會以提升其國際形象。同時，我們加強與 UFC 合作，把刺激的 UFC 格鬥之夜帶到澳門，並將舉辦更多國際體育賽事，進一步鞏固澳門發展成「體育之都」的目標。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，強化我們活動的票務服務。這些策略性措施將同步加強與客戶間的互動，擴大觀眾群，並鞏固澳門作為世界旅遊休閒中心的地位。

展望未來，我們相信澳門市場競爭依然激烈，特別是高端中場。我們策略清晰：透過優質的產品和服務、卓越的營運、客戶互動和技術創新，在同業中脫穎而出。我們亦將繼續運用集團在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷辦公室來擴大我們在區內的客戶群。

在發展方面，我們繼續專注於提升旗下度假城及開發第四期項目以增強競爭力。第四期項目將引入多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場，目標於 2027 年竣工。

我們持續積極尋求國際發展機遇，並按個別項目逐一評估，相關項目必須與銀娛的整體策略規劃和願景保持一致，同時具備足夠規模，以對我們的 EBITDA 能作出重要貢獻。

我們對澳門整體以及銀娛的中長期發展前景仍然充滿信心，會繼續密切關注全球經濟局勢和地緣政治發展，保持警惕以使我們能夠快速適應不斷變化的環境，確保我們的韌性，並推動創造長期價值。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「公司」）及其附屬公司（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，集團主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。銀娛於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

澳門博彩市場在 2002 年開放時，銀娛透過其附屬公司銀河娛樂場股份有限公司為三家最初獲得批給合同的營運商之一。於 2022 年，銀娛獲授予新的博彩批給合同，期限由 2023 年 1 月 1 日至 2032 年 12 月 31 日止。銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

集團於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的發展藍圖為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦會考慮大灣區及國際的拓展機遇。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，銀娛宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」（*Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco*）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」積極物色海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／陳聞賢小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com